



Innehåll

Ordförande har ordet	1
<b>Förvaltningsberättelse</b>	
Översikt över verksamhetens utveckling	2
Den kommunala koncernen	3
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	4
Väsentliga personalförhållanden	6
Händelser av väsentlig betydelse	9
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	10
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	14
Balanskravsresultat och förväntad utveckling	20
<b>Finansiella rapporter</b>	
Not 1 Redovisningsprinciper och Not 2 Uppskattningar och bedömningar	21
Resultaträkning och dess noter	23
Balansräkning och dess noter	25
Kassaflödesanalys och dess noter	31
Blandmodell vs fullfonderingsmodell	33
Upplysningar till noter	34
<b>Drift- och investeringsredovisning</b>	
Driftredovisning	35
Investeringsredovisning	36
Upplysning om drift- och investeringsredovisningens uppbyggnad	37
<b>Förklaringar och definitioner</b>	
Förklaringar	38
Definitioner	39
<b>Revisionsberättelse och bilagor</b>	



## Kommunstyrelsens ordförande har ordet

# ”Vilket år!”

Vem kunde ana att jag, som ganska nyinflyttad, skulle få den hedrande rollen som kommunstyrelsens ordförande i slutet av februari? Ingen, och allra minst jag.

Jag har kommit in i uppdraget tack vare stöd från engagerade partikollegor, samarbetspartier, opposition och inte minst en kompetent tjänstemannaorganisation. Tillsammans har vi fortsatt utveckla Alingsås.

Redan under våren blev det tydligt att resultaten i grundskolan måste förbättras. Att var femte elev inte når gymnasiebehörighet är inte acceptabelt, även om många av landets kommuner dras med samma problem. Därför beslutade kommunstyrelsen före sommaren om ett tillskott på 30 miljoner kronor till barn- och ungdomsnämnden för att stärka förutsättningarna för fler elever att lyckas. Insatser har nu satts in för att öka trygghet, studiero och lust att lära.

Samtidigt ser vi en positiv utveckling på Alströmergymnasiet, där elevantalet ökar, liksom intresset för vuxenutbildning. Det är glädjande och något vi kan vara stolta över.

Föreningslivet är en ryggrad i kommunen. Efter dialog har beslut fattats om stöd, taxor och avgifter för nyttja idrottshallar, fotbollsplaner, isytor och andra kommunala anläggningar. Goda villkor för föreningar skapar gemenskap, rörelse och en meningsfull fritid för många.

Behovet av stöd ökar för dem som har svårt att klara sin försörjning. Socialnämnden arbetar målmedvetet med ekonomiskt stöd, vardagsstöd och vägar mot sysselsättning och arbete. Praktikplatser är en viktig del, och här gör både företag och offentliga verksamheter betydande insatser – men behovet är fortsatt stort.

Vi lever längre och föder färre barn. Det är i grunden positivt att fler är friska högt upp i åldrarna, men det ställer krav på oss som kommun. Att motverka ensamhet och skapa möjligheter till delaktighet är en gemensam uppgift för kommunen, civilsamhället och andra aktörer.

Inom vård och omsorg pågår ett kontinuerligt arbete för att förena god omsorg med en hållbar arbetsmiljö och gällande lagstiftning.

Det gäller inte minst inom personlig assistans, där regelverk och arbetsvillkor väcker engagemang. Vi ska alltid ha invånarnas bästa för ögonen – och samtidigt värna en god arbetsmiljö och följa de lagar och regler som styr vår verksamhet.

Alingsås växer, vilket är glädjande men också utmanande. Var och hur vi bygger påverkar skolor, omsorg, trafik, vatten och avlopp. Vi intensifierar arbetet med detaljplaner för att möjliggöra fler bostäder och etableringar, samtidigt som vi värnar vår unika stadskärna. Det är en balansgång mellan utveckling och bevarande.

Tekniska nämnden har under året hanterat både snörika vintrar och stora framtidsinvesteringar, inte minst det nya reningsverket – kommunens största investering på många år.

Årsredovisningen visar bredden i allt det arbete som pågår. Kommunens verksamheter fungerar mycket väl, och omdömena från invånare och företagare är ofta goda. Men vår ambition är att ständigt bli bättre.

Tack till alla medarbetare, förtroendevalda, företagare, föreningar och invånare som bidrar till Alingsås utveckling.

Jan-Erik Wallin (M)  
Kommunstyrelsens ordförande





Översikt över verksamhetens utveckling

Alingsås kommunkoncern visar ett starkt resultat 2025 på 181 mnkr, varav kommunens del är 138 mnkr, trots ökade kostnader för personal och lokaler. Stora investeringar har genomförts i nytt kommunhus, Ingaredsskolan och Nolhaga ishall, samtidigt som satsningar på VA och energinät fortsätter. Kommunen står fortsatt inför höga investeringsnivåer och demografiska utmaningar, vilket kräver fokus på resultat och effektiv samordning inom koncernen.

Alingsås kommunkoncern redovisar ett resultat på 181 mnkr för 2025, vilket är lägre än 2024 års 292 mnkr.

Kommunens eget resultat uppgår till 138 mnkr, och trots högre kostnader för personal, lokaler, bostadshyror och avsättningar är resultatet fortsatt starkt.

AB Alingsås Rådhus-koncernen redovisar ett resultat på 52 mnkr, något lägre än 2024 års 64 mnkr, främst beroende på lägre resultat inom energikoncernen. De senaste årens resultat bedöms som normala jämfört med 2021, då stora försäljningar av byggrätter och fastigheter genomfördes.

Trots ett högre kostnadsläge så uppvisas ett starkt resultat år 2025. Resultatet är lägre än föregående år och bidragande orsaker till att resultaten mellan åren skiljer sig åt är bland annat engångsposter så som avsättningar och tomtförsäljningar. Högre nettokostnader i nämnderna, främst ökade löne-

kostnader, påverkar också. Även kommunens placerade medel, vilka värderas till marknadsvärde, påverkar resultatet och på grund av att kommunen avsatt en betydande summa kan små procentuella skillnader i marknadsvärdena få stora effekter på resultaten.

Kommunen planerar omfattande investeringar de kommande åren, bland annat byggnationen av ett nytt reningsverk till cirka 2,5 mdkr.

Kommunkoncernen förväntas investera över 6 mdkr de kommande fem åren.

Under 2025 uppgick investeringarna till cirka 801 mnkr, med projekt såsom ny skola i Ingared, nytt kommunhus, renoveringar på Mjörngatan och Stadsfiskalen samt färdigställandet av Nolhaga ishall.

Energikoncernen har investerat i projektet Kranga-

tan, nätförstärkningar i Västra Bodarna, vattenkraftverket i Tollered, belysning på gång- och cykelväg mellan Tollered och Ingared samt förstärkning av Energiringen.

Ytterligare investeringar planeras i förskolor, VA-ledningsnät och elförsörjning.

Det ekonomiska läget närmar sig ett normalläge 2025, men demografiska utmaningar och hög investeringsnivå kvarstår. Detta ställer höga krav på bibehållna resultatnivåer, budgetföljsamhet och ökad samordning på kommunkoncernnivå.

Folkmängd

42 861

| 24: 42 722 | 23: 42 382 | 22: 42 199 | 21: 41 853 |

Skattesats

21,36%

| 24:21,36 | 23: 21,36 | 22: 21,36 | 21: 21,36 |

	Den kommunala koncernen				
	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter (mnkr)	1 336	1 300	1 226	1 239	1 211
Verksamhetens kostnader (mnkr)	-3 930	-3 779	-3 635	-3 406	-3 288
Årets resultat (mnkr)	181	292	250	290	313
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser (%)	31,8	30,8	28,9	27,9	25,6
Investeringar (mnkr)	801	946	723	643	485
Självfinansieringsgrad (%)	67,4	68,7	80,7	93,0	123,2
Långfristig låneskuld (mnkr)	3 796	3 798	3 798	3 633	3 503
Kommunkoncernens medarbetare	3 430	3 355	3 362	3 290	3 265

	Kommunen				
	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter (mnkr)	783	753	703	731	674
Verksamhetens kostnader (mnkr)	-3 768	-3 628	-3 477	-3 205	-3 121
Årets resultat (mnkr)	138	228	185	238	186
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser (%)	25,3	24,3	22,5	21,2	18,8
Investeringar (mnkr)	305	313	216	218	147
Självfinansieringsgrad (%)	80,4	104,8	129,5	151,8	176,7
Långfristig låneskuld (mnkr)	3 791	3 791	3 791	3 626	3 496
Antal årsarbetare, kommunen	3 187	3 113	3 127	3 060	3 038

Vill du veta vad de olika nyckeltalen betyder, klicka här.

## Den kommunala koncernen

Alingsås kommunkoncern består av nämnder, förvaltningar, kommunala bolag och ett gemensamt räddningstjänstförbund med Vårgårda kommun. Kommunen använder både egna bolag och externa utförare för att bedriva och utveckla verksamheten, där moderbolaget AB Alingsås Rådhus samordnar koncernens verksamheter, inklusive dotterbolagen Fastighetskoncernen Alingsåshem AB och Alingsås Energi AB.

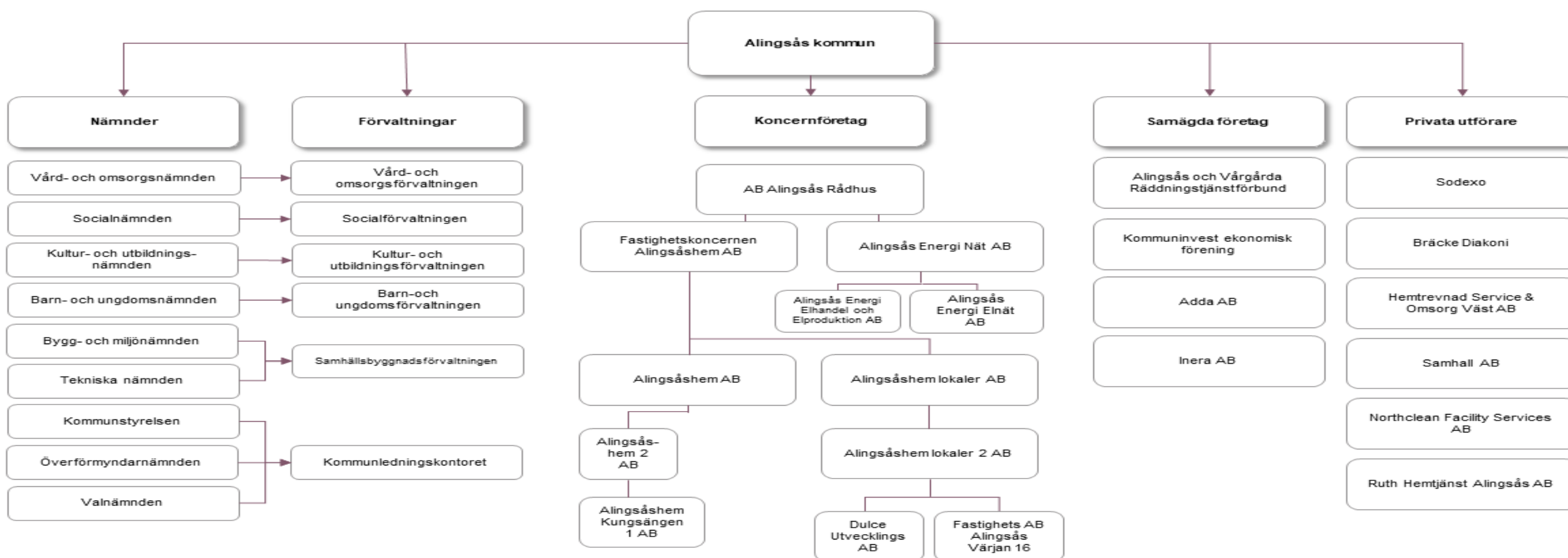
Verksamheten inom Alingsås kommunkoncern bedrivs i nämnder och förvaltningar, kommunala bolag samt i ett räddningstjänstförbund tillsammans med Vårgårda kommun.

De kommunala bolagen är, liksom nämnder och förvaltningar, verktyg för att bedriva och utveckla den kommunala verksamheten.

Kommunen har även ägarandelar i flera samverkansföretag, vilka framgår av organisationsschemat.

Därutöver anlitar kommunen privata utförare, främst inom hemtjänst samt kost- och måltidsverksamhet.

Koncernföretagen är samlade under moderbolaget AB Alingsås Rådhus, som företräder kommunens intressen i koncernen. Fastighetsverksamhet bedrivs i dotterbolaget Fastighetskoncernen Alingsåshem AB, samt energiverksamhet i Alingsås Energi AB, med tillhörande underkoncerner.



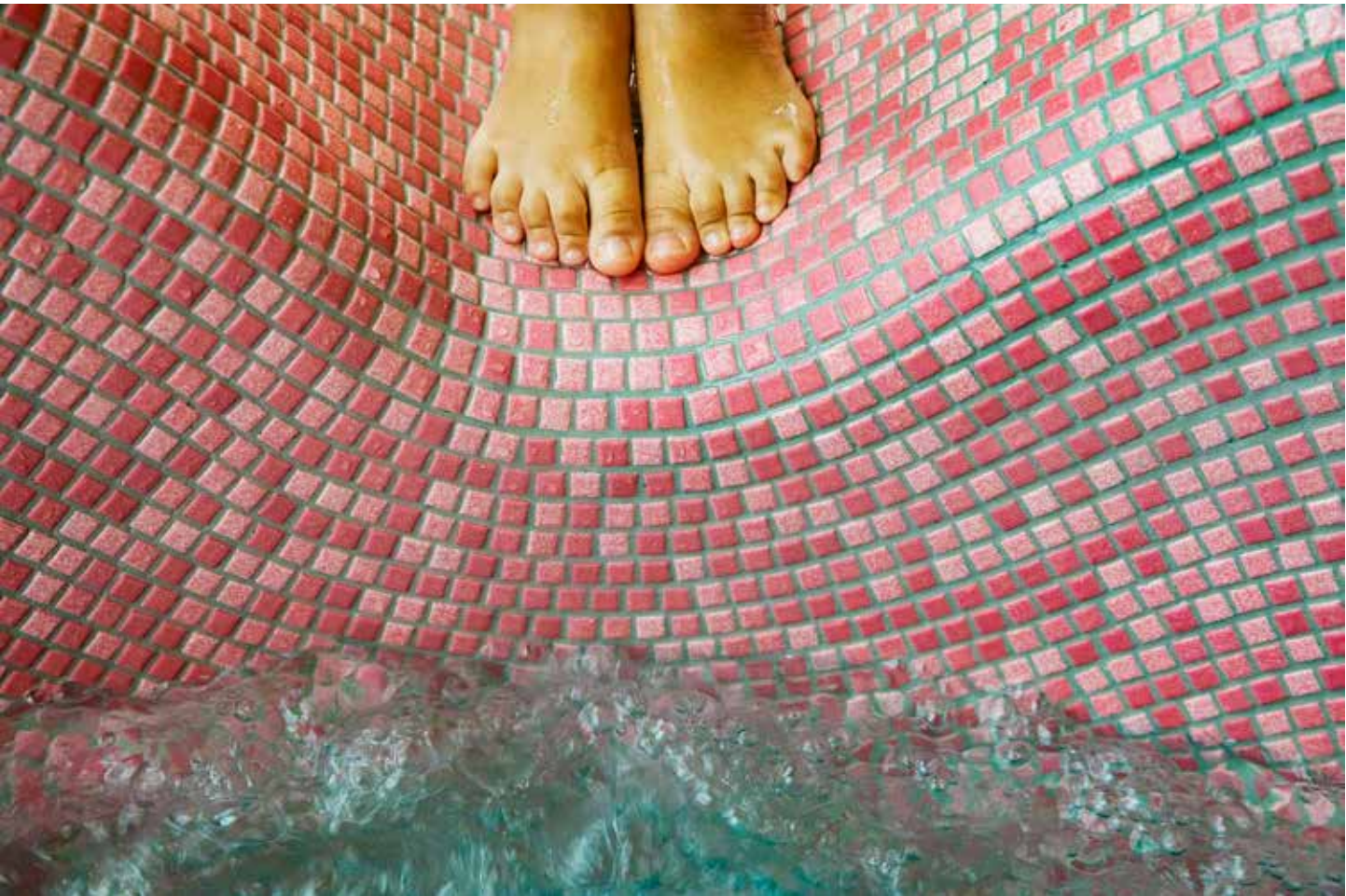


Risker och riskhantering

Här redovisas en sammanfattning av hur de risker som identifierades inför mandatperioden 2023–2026 hanteras, inklusive de kommunövergripande risker som kommunstyrelsen identifierat inför 2026. De ekonomiska riskerna beskrivs mer detaljerat i avsnittet Finansiella risker och riskhantering. Omvärldsrisker är faktorer i samhällsutvecklingen som kommunen inte fullt ut kan styra över men behöver anpassa sig till. Verksamhetsrisker rör den egna organisationens arbetssätt, rutiner och system. Finansiella risker handlar om kommunens ekonomi och hur skattemedel och kapital förvaltas.

Identifierad omvärldsrisk	Hantering av risk
Ökat behov av livslångt lärande – demografi och teknikutveckling ökar kraven på rekrytering och digital kompetens.	Attraktiv arbetsgivarpolitik, ledarskapsutveckling, arbetsgivarvarumärke och samverkan med skolan.
Högre krav på digital service – invånare vill ha både e-tjänster och personlig service.	IT-satsningar, ny kommunwebb, fler e-tjänster och etablering av kontaktcenter.
Förändrade arbets- och flyttmönster – platsens attraktivitet blir viktigare.	Utveckla Alingsås som attraktiv plats och möjliggöra distansarbete.
Ökade krav på hållbarhet och klimatomställning.	Skärpta hållbarhetskrav i upphandling och integrering av hållbarhet i styrning, ledning och uppföljning.
Ökad polarisering och socioekonomiska skillnader.	Insatser utifrån socioekonomisk analys, fokus på jämlik skola och trygga uppväxtvillkor.
Minskad kommunal handlingsfrihet genom ökad statlig styrning.	Säkerställa kunskap om lagförändringar och stärka dialog i styrmodellen.
Klimatförändringar och ökad samhällssårbarhet.	Klimatomställning, klimatanpassning, stärkt krisberedskap och kontinuitetsplanering.
Komplexa samhällsutmaningar kräver mer samverkan.	Genomlysningar i nämnderna för att utveckla arbetssätt och samarbete.
Identifierad verksamhetsrisk	Hantering av risk
Energibrist kan påverka samhällsviktig verksamhet.	Tydlig prioriteringsordning för samhällsviktig verksamhet.
Bristande avtalstrohet och inköpskompetens.	Utbildning, uppföljning och intern kontroll.
Otydlig systemstyrning kan ge ökade kostnader.	Samordning av IT-system och långsiktig portföljstyrning.
Bristande stöd i upphandling kan ge fördyringar.	Översyn av inköpsorganisation och stärkt stöd och utbildning.

Identifierad finansiell risk	Hantering av risk
Välfärdsbrottslighet – risk att skattemedel missbrukas.	Leverantörskontroller och utveckling av automatiserade kontroller.
Felaktiga löner och ersättningar.	Stickprovskontroller och fördjupad granskning.
Ränte-, kredit- och finansieringsrisker.	Finanspolicy med riskspridning, fast ränta och kontrollerad kapitalbindning.
Marknadsvärdesrisk i placeringar.	Månadsvis uppföljning och hantering enligt balanskrav.





Finansiella risker och riskhantering

Kommunens finansverksamhet styrs av en finanspolicy som beslutas av kommunfullmäktige. Policyn anger hur tillgångar och skulder ska förvaltas samt hur finansiella risker ska begränsas. Genom tydliga ramar för upplåning, placeringar och pensionsåtaganden säkerställs en stabil ekonomi och god betalningsförmåga både på kort och lång sikt.

Den finanspolicy som beslutats av kommunfullmäktige anger mål och riktlinjer för hur finansverksamheten ska bedrivas samt hur finansiella risker ska hanteras. Policyn omfattar både tillgångsförvaltning och skuldhantering.

**Ränterisk**  
Ränterisk är risken att förändrade marknadsräntor påverkar kommunens finansnetto negativt. Målet är att begränsa snabba genomslag i finansnettot och långsiktigt uppnå bästa möjliga resultat inom ramen för fastställda risknivåer.

Kommunkoncernens skuldportfölj uppgick vid årets slut till 3 796 mnkr. I beloppet ingår även skuld om 4,7 mnkr avseende Alingsås och Vårgårda Räddningstjänstförbund, som dock inte ingår i kommunens internbank.

Upplåningen sker med fast ränta för att uppnå en förfallostruktur enligt finanspolicyn. Den genomsnittliga räntebindningen ska vara 2,5 år, med ett tillåtet intervall på 1,5–4 år, och högst 50 procent av ränteförfallen får inträffa inom 12 månader.

Vid årets slut uppgick den genomsnittliga räntebindningen till 2,5 år och andelen ränteförfall inom ett år till 20 procent. Snitträntan i upplåningsportföljen var 2,44 procent (2,09 procent föregående år). Kommunen hade vid årsbokslutet 2025 inga räntederivat och tillämpar därmed inte säkringsredovisning.

**Kreditrisk**  
Kreditrisk avser risken för värdeförlust om en motpart inte fullgör sina betalningsåtaganden. För att begränsa risken sprids placeringarna mellan olika emittenter.

Ränteplaceringar sker i första hand genom fonder med räntebärande värdepapper med god kreditvärdighet och bred riskspridning.

**Fiansieringsrisk**  
Finansieringsrisk är risken att kommunen inte har tillgång till likvida medel när de behövs, eller endast till högre kostnad. Risken uppstår även om upp- och utlåning inte kan ske med matchande kapitalbindning.

Målet är att säkerställa god betalningsförmåga på kort och lång sikt till en låg finansieringskostnad. I samband med att lån förfaller sker löpande refinansiering för att uppnå en genomsnittlig kapitalbindning på 2,5 år (tillåtet intervall 1,5–4 år).

Vid årsbokslutet uppgick kapitalbindningen till 2,5 år och andelen kapitalförfall inom ett år till 20 procent, vilket är i linje med riskmandatet.

**Marknadsvärdesrisk i finansiella placeringar**  
Finanspolicyn reglerar även kommunkoncernens finansiella placeringar. Uppföljning sker månadsvis med rapportering av marknadsvärden och avstämning mot riskbegränsningar.

Placeringarnas marknadsvärde uppgick vid årsbokslutet 2025 till 1 091 mnkr. Eftersom placeringarna värderas till verkligt värde påverkas resultatet av värdeförändringar. Orealiserade vinster och förluster i värdepapper justeras dock i balanskravsutredningen och påverkar därmed inte balanskravsresultatet.

**Analys av pensionsförpliktelser**  
Kommunkoncernens totala pensionsåtagande uppgick till 1 106 mnkr (1 120 mnkr), vilket är en minskning med 1,3 procent jämfört med 2024. Av beloppet redovisas 373 mnkr (359 mnkr) som avsättning och 734 mnkr (761 mnkr) som ansvarsförbindelse.

Beräkningen av pensionsåtagandet och behovet av avsättningar baseras på antaganden från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR), bland annat avseende ränta och genomsnittlig livslängd.

Ökningstakten i pensionsförpliktelserna bedöms bli lägre och mer förutsägbar i takt med övergången från förmånsbestämda till avgiftsbestämda pensioner. När den förmånsbestämda delen minskar reduceras även inflationens påverkan på pensionsförpliktelserna och pensionskostnaden.

Det finns inga särskilt öronmärkta placeringar för pensionsåtagandet.



Pensionsförpliktelse (mnkr)

	Kommunen 2025	Kommunkoncernen 2025
Total pensionsförpliktelse i balansräkningen	1 083	1 106
Avsättning inklusive löneskatt	349	373
Ansvarsförbindelse inklusive löneskatt	734	734
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	0	0
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse	0	0
Summa pensionsförpliktelse (inkl försäkring och stiftelse)	1 083	1 106



## Personalredovisning

**Antalet tillsvidareanställda i Alingsås kommun uppgick i december 2025 till 3 267, med en ökning inom framför allt barn- och ungdoms-, social- och tekniska nämnden. Sysselsättningsgraden har ökat till 98 procent, timavlönades arbetade tid har minskat och personalomsättningen är fortsatt låg, medan pensionsavgångarna ökat något.**

Antalet tillsvidareanställda uppgick i december 2025 till 3 267, vilket är en ökning med 57 personer jämfört med december 2024. Antalet visstidsanställda ökade samtidigt med 32 personer. Uppgifterna avser måttidpunkten i december respektive år.

Den största ökningen finns inom barn- och ungdomsnämnden och är huvudsakligen planerad utifrån budgetförutsättningar samt förändringar i antal barn och elever.

Inom socialnämnden har antalet anställda ökat till följd av förstärkningar kopplade till den nya socialtjänstlagen, bland annat genom tillsättning av ungdomsbehandlare och stödkoordinator samt satsningar inom Framsteget Alingsås.

Även inom tekniska nämnden har både tillsvidare- och visstidsanställningar ökat, främst till följd av kompetensuppbyggnad inom VA och stadsmiljö.

Sammantaget har antalet årsarbetare ökat något mer än antalet anställda, vilket är en effekt av arbetet med att erbjuda heltidsanställningar. Den

genomsnittliga sysselsättningsgraden har ökat med en procentenhet till 98 procent.

Den arbetade tiden för timavlönade har minskat, främst genom införandet av resursteam och en mer stabil grundbemanning inom vård- och omsorgsnämnden.

Den nya regleringen för deltidsanställda, som trädde i kraft den 1 april 2025, innebär att fyllnadstid har tagits bort och att arbete utöver ordinarie schema ersätts som för heltidsanställda. Det har minskat andelen fyllnadstid och ökat andelen övertid, samtidigt som kraven på effektiv resurs- och schemaplanering har ökat.

Personalomsättningen, exklusive pensionsavgångar, är fortsatt låg och uppgår till 8,8 procent. Färre medarbetare har lämnat för anställning i andra kommuner och regioner. Antalet pensionsavgångar har ökat från 36 till 64 personer. Trots detta har medelåldern bland tillsvidareanställda bibehållits, 45,7 år, vilket tyder på en i övrigt stabil åldersstruktur.

# 3 545 anställda

I december 2025 hade kommunen 3 267 tillsvidareanställda och 278 visstidsanställda.

# +106 årsarbetare

Antal årsarbetare hade ökat med 106 vid årsskiftet jämfört med föregående år.

# 10,9%

Personalomsättningen har ökat med 0,7 procentenheter jämfört med föregående år. Tar man hänsyn till pensionsavgångar blir det däremot en minskning med 0,2 procentenheter.

# 45,7 år

Medelåldern för tillsvidareanställda är 45,7 år 2025.





Kompetensförsörjning och arbetsmiljö

Rekryteringsläget har förbättrats under 2025, även om vissa strukturella utmaningar kvarstår. Kommunen har stärkt kompetensförsörjningen genom utbildningssatsningar, karriärvägar och gemensamma utvecklingsinsatser, samtidigt som arbetsmiljöarbetet har vidareutvecklats med fokus på samverkan, arbetsbelastning och hälsa. Sammantaget visar uppföljningar ett högt engagemang bland medarbetarna och en fortsatt utveckling mot en hållbar och attraktiv arbetsgivare.

År 2025 visar en viss förbättring av rekryteringsläget inom kommunens kärnverksamheter. Utvecklingen varierar dock mellan nämnder och yrkesgrupper, och vissa strukturella utmaningar kvarstår.

Inom vård- och omsorgsnämnden har det fortsatta arbetet med Äldreomsorgslyftet bidragit till fler valideringar från vårdbiträde till undersköterska och en ökad andel utbildad personal under de senaste två åren. Karriärvägsmodeller, mentorskap för nyutbildade undersköterskor och nya specialistroller har stärkt kompetensen. Samtidigt har sommarbemanningen förbättrats och behovet av vikarier minskat. Arbetet med Yrkesresan inom funktionsstöd samt projektet för ständiga förbättringar har fortsatt under året.

Barn- och ungdomsnämnden har haft fokus på att säkerställa rätt och tillräcklig kompetens i verksamheterna. Nyckeltal visar att Alingsås ligger på eller över riksnivå vad gäller andelen personal med legitimation eller pedagogisk högskoleexamen. Förskolan har en högre andel heltidstjänster med förskollärarlegitimation än rikssnittet, och grundskolan årskurs 1–9 ligger något över riksnivån både avseende pedagogisk högskoleexamen och lärarlegitimation.

På kommungemensam nivå har förberedelserna inför flytten till det nya kommunhuset och övergången till en verksamhetsbaserad kontorslösning

fortsatt. Workshops har genomförts för att stödja chefer och medarbetare i att utveckla gemensam kultur, nya samarbetsformer och arbetssätt som stärker delaktighet och trygghet.

För att långsiktigt stärka kompetensförsörjningen och kommunens attraktionskraft har flera kommungemensamma insatser genomförts under året (se tabell).

Den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet visar att samtliga chefer har fått en plan för arbetsmiljöarbetet på respektive arbetsplats. Arbetsformerna har vidareutvecklats och samordnas i högre grad för att säkerställa ett resurseffektivt och kvalitativt genomförande. Ett särskilt fokus har varit att stärka samarbetet mellan chefer och skyddsombud samt att hitta hållbara former för samverkan. Samtidigt finns fortsatt utvecklingsbehov, bland annat i form av mer regelbunden uppföljning.

Skyddsronder har genomförts med fokus på fysisk arbetsmiljö, säkerhet samt organisatoriska och sociala faktorer. Under året har tre pulsmätningar genomförts för att skapa underlag för dialog om engagemang och trivsel. Resultaten visar överlag högt engagemang och god trivsel bland medarbetarna.

Ett gemensamt utvecklingsområde för flera nämnder är arbetsbelastning, som återkommande lyfts i

resultaten. Flera nämnder har därför arbetat aktivt med att förebygga och hantera arbetsbelastning inom ramen för sina arbetsmiljömål. Riktade insatser har genomförts för att åtgärda identifierade brister och stärka friskfaktorer i arbetsmiljön.

Utifrån analyserna av den årliga uppföljningen har behov identifierats av att se över och revidera det systematiska arbetsmiljöarbetet för att säkerställa att kraven i arbetsmiljölagstiftningen uppfylls. Förberedande arbete har genomförts under året.

Kommunen har även implementerat ett nytt avtal om företagshälsa och etablerat fungerande arbetssätt i samverkan med leverantören.

Särskilda satsningar har genomförts med fokus på våld i nära relationer, en viktig samhällsfråga som samordnats av socialförvaltningen och berört samtliga verksamheter. Arbetet har präglats av nära samarbete mellan förvaltningarna och syftat till att öka kunskap och synliggöra frågan. Våld i nära relationer har integrerats i det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Inom området hälsa har även en riktad satsning genomförts med fokus på klimakteriet. Utbildningsinsatser har erbjudits till både chefer och medarbetare för att öka kunskapen och skapa bättre förutsättningar för ett hållbart arbetsliv.

Kommungemensamma aktiviteter
Fortsatt implementering och uppföljning av projektet för ständiga förbättringar, med fokus på effektivare processer.
Införande av digitaliserad on- och offboarding för att förenkla processer och avlasta chefer.
Utveckling av ledarskapsprogrammet med tydligare fokus på praktiskt utvecklande ledarskap.
Fortsatt arbete med kompetens- och karriärutvecklingsmodeller som stödjer kontinuerligt lärande.
Fokus på konkurrenskraftiga löner för att stärka rekrytering och bibehållande av kompetens.
Centraliserade karriärsteg kopplade till ledarskap och chefsförberedelser samt utvecklad chefsintroduktion och ökat fokus på utvecklande ledarskap.
Implementering av arbetsgivarmärket och konceptet NyTänkare för att stärka kommunens varumärke som arbetsgivare genom samordnad kommunikation och synliggörande av goda exempel.





Sjukfrånvaro, tillbud och arbetsskador

Den totala sjukfrånvaron uppgår till 7 procent och ligger på en relativt låg nivå jämfört med tidigare år, även om skillnader kvarstår mellan yrkesgrupper och verksamheter. Under året har 2 014 tillbud och 533 arbetsskador rapporterats, där arbetsskadorna ökat och tillbuden minskat. Utvecklingen bedöms spegla både riktade arbetsmiljöinsatser och ett stärkt arbete med rapportering och förebyggande åtgärder.

Den totala sjukfrånvaron uppgår till 7 procent, vilket är en relativt låg nivå jämfört med närliggande år under 2020-talet. Sjukfrånvaron är fortsatt högst bland kvinnor (7,8 procent) och medarbetare över 50 år (8,3 procent).

Förändringen på kommunnivå är marginell jämfört med föregående år. Andelen långtidssjukskrivningar har minskat med 0,1 procentenheter.

Sjukfrånvaron är fortsatt högre inom kontaktyrken såsom barnskötare, elevassistenter, undersköterskor och förskollärare, vilket även historiskt varit fallet. Diagnoser kopplade till psykisk ohälsa är fortfarande den vanligaste orsaken i de sjukfall som ersätts med sjukpenning via Försäkringskassan.

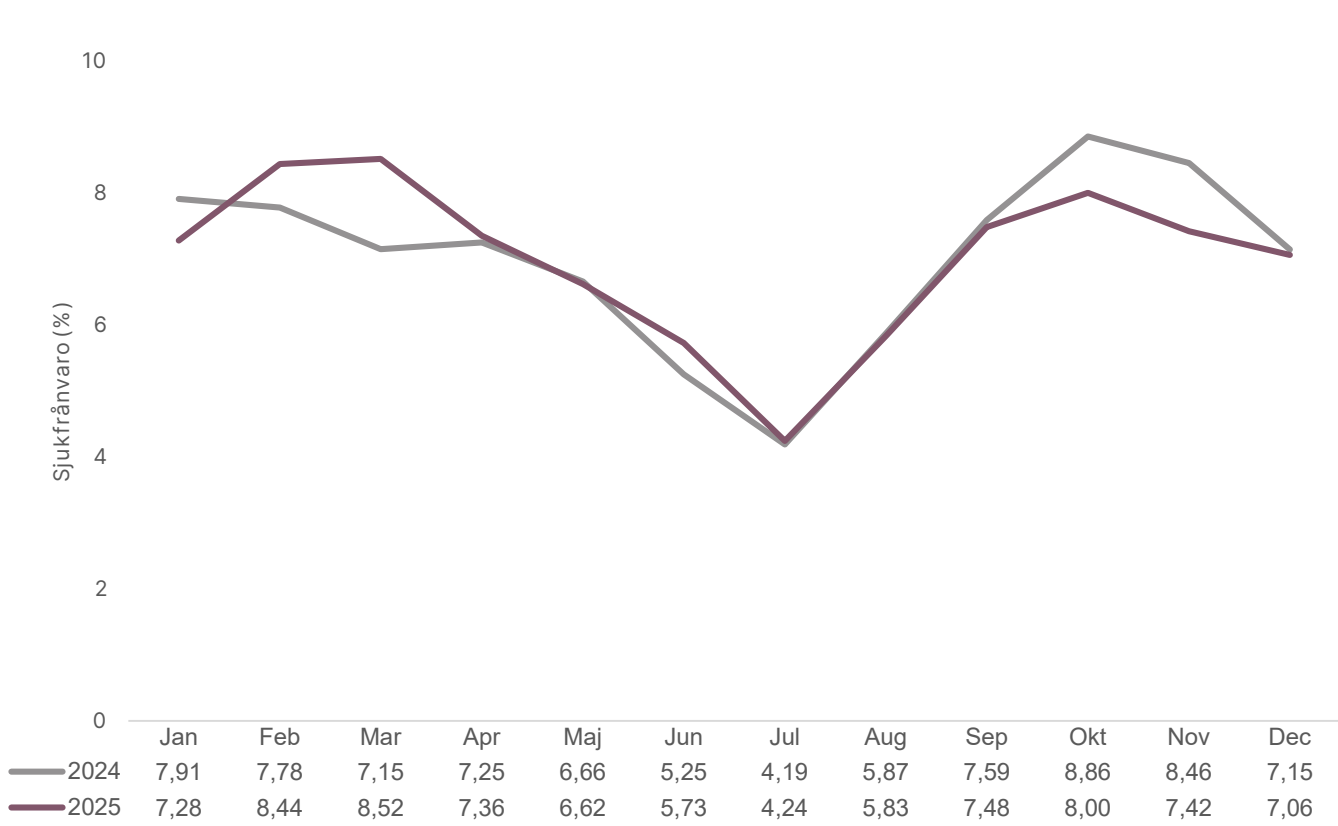
Lägst sjukfrånvaro finns inom kommunstyrelsen och kultur- och utbildningsnämnden, med en jämn spridning inom gymnasiets sektorer. Socialnämndens verksamheter har haft den största procentuella minskningen av sjukfrånvaron under både 2024 och 2025.

Vård- och omsorgsnämnden har fortsatt högst sjukfrånvaro i kommunen. Under året har frånvaron ökat inom äldreomsorgen, medan LSS-verksamheten och den kommunala primärvården visar en minskning.

Under året har 2 014 tillbud och 533 arbetsskador rapporterats. Antalet arbetsskador har ökat medan antalet tillbud har minskat.

De vanligaste orsakerna är skador orsakade av annan person, psykisk överbelastning samt händelser kopplade till hot och våld. Flest rapporter återfinns inom skola, förskola samt vård och omsorg.

Minskningen av tillbud bedöms bero på ett systematiskt förebyggande arbete samt en ökad benägenhet att klassificera händelser som arbetsskador i stället för tillbud. Ökningen av arbetsskador förklaras till stor del av ett medvetet arbete med att stärka rapporteringskulturen för att minska mörkertal och öka anmälningsgraden.



2 014 tillbud

| 24: 2 545 |

Antal tillbud har minskat med 531 stycken. Minskningen av tillbud beror främst på förebyggande arbete och att fler händelser klassificeras som arbetsskador istället för tillbud.

533 arbetsskador

| 24: 478 |

Antal arbetsskador har ökat med 55 stycken. Fler rapporterade arbetsskador beror främst på att verksamheten har stärkt rapporteringskulturen för att öka anmälningsgraden.





## Händelser av väsentlig betydelse

### Köp, försäljning, etablering och nedläggning av verksamhet

Under året invigdes det nya äldreboendet i Stadsskogen, medan Brunnens och Brunnsgårdens äldreboenden avvecklades. Brunnens äldreboende omvandlas till seniorboende för personer över 70 år med anvisningsrätt från Alingsåshem AB.

Alingsås Energi ska ta över de belysningsanläggningar som sedan tidigare ägts av Alingsås kommun.

Efter balansdagen har två lokalfastigheter förvärvats av Alingsåshem 2 AB.



Socialnämnden har startat upp Framsteget, en kommunal arbetsmarknadssatsning för att öka självförsörjningen.

I mars 2025 invigdes Nohaga Ishall efter ett större investeringsprojekt.

Fastighetskoncernen har förvärvat fritidslokalen Alingsås Bollhuset 1 och avyttrat en industrilokal på Sävelund (Alingsås Kroken 40) samt dotterbolaget Ingared Fast AB (utan fastighet).

Energikoncernen har avvecklat försäljningen av solceller och batterier till privatpersoner genom dotterbolaget Alingsås Energi Elhandel och Elproduktion AB, efter minskat intresse på marknaden på grund av hög inflation, höga räntor, reducerade bidrag och låga elpriser.

### Större investeringar under perioden

De största kommunala investeringarna sker inom VA-verksamheten, främst Nohaga Reningsverk, där planerade investeringar har skjutits fram till 2026–2027.

Fastighetskoncernens större investeringar omfattar det nya kommunhuset, Ingaredsskolan, Bjärkehallen samt ombyggnation av Stadsfiskalen. Nohaga ishall har färdigställts under året.



Energikoncernen har investerat i projektet Krangatan, nätförstärkning i Västra Bodarna, vattenkraftverket i Tollered, fibernätets utbyggnad på landsbygden, belysning på gång- och cykelväg mellan Tollered och Ingared samt nya ställverk inom Energiringen.

Räddningstjänstförbundets släckfordon, ursprungligen budgeterat för 2024, har färdigställts, och en ny tankbil levererades i december 2025.

### Väsentliga avtal, tvister och annat

Kommunen har tecknat två medfinansieringsavtal med Trafikverket, vilka redovisas som avsättningar i årsbokslutet.

Inga andra väsentliga avtal har tecknats, och inga betydande risker kopplade till tvister bedöms föreligga.

Några väsentliga händelser efter balansdagen med påverkan på kommunkoncernens finansiella resultat och ställning har inte inträffat.





## Styrning

Styrmodellen tydliggör hur Alingsås kommun arbetar för att omsätta Vision 2040 i praktiken. Genom en sammanhållen struktur kopplas långsiktiga mål till budget och verksamhet, med fokus på hållbar utveckling, kvalitet och effektiv resursanvändning.

Alingsås kommuns styrmodell beskriver hur vision, uppdrag och mål kopplas samman med den dagliga verksamheten. Modellen säkerställer att kommunens arbete sker samordnat, målstyrt och med fokus på kvalitet, effektivitet och hållbar utveckling.

Högst upp i modellen finns Vision 2040, som uttrycker kommunens långsiktiga ambitioner – att skapa vackra miljöer, livskvalitet, främja experimentlust, möjliggöra omställning och arbeta tillsammans. Dessa värdeord genomsyrar hela organisationen.

Under visionen ligger kommunens grunduppdrag, vilket utgör kärnan i verksamheten och gäller oavsett område eller nämnd. För att grunduppdraget ska kunna uppfyllas styrs kommunen utifrån fyra övergripande principer:

**Ekonomistyrning** – en hållbar och effektiv resursfördelning.

**Hållbar utveckling** – arbete i enlighet med de globala målen.

**Sveriges mest effektiva kommun** – ett mål om hög kvalitet och låga kostnader.

**Kvalitetsstyrning** – för att säkra att grunduppdraget håller god kvalitet.

Modellen visar också hur styrningen sker i praktiken – från kommunfullmäktiges beslut om kommunens budget, via nämndernas prioriteringar i nämndbudgetarna, till den operativa nivån i förvaltningens planering.

Styrmodellen illustrerar en tydlig styrkedja, där varje nivå bidrar till att realisera visionen. Samtidigt går en resultatkedja från verksamheten tillbaka uppåt i systemet – genom uppföljning, utvärdering och lärande, som i sin tur formar nya beslut. Denna modell skapar förutsättningar för ett sammanhållet och transparent styrsystem – där strategi, budget och verksamhet hänger ihop.





## Styrning

För att nå visionen om ett hållbart och effektivt Alingsås 2040 krävs en samlad styrning där kvalitet, resultat och ekonomi hänger ihop. Genom tydliga mål, systematiskt kvalitetsarbete och ansvarsfull ekonomistyrning arbetar hela kommunen – nämnder, bolag och förvaltningar – tillsammans för att bli Sveriges mest effektiva kommun.

### Mål- och resultatstyrning för att nå vision 2040

En viktig del av Alingsås kommuns styrning är att sätta tydliga mål och följa upp resultaten. Det övergripande målet är att bli Sveriges mest effektiva kommun – en förutsättning för att klara framtidens ökade krav på kommunal service med begränsade resurser. Målet innebär att kommunen ska leverera hög kvalitet inom sina verksamheter utan att överskrida de ekonomiska ramarna.

För att nå detta mål krävs ett aktivt förbättringsarbete i alla delar av organisationen – nämnder, bolag och förvaltningar. Arbetet följs upp löpande genom jämförelser av resultat och kostnader med andra kommuner.

Varje nämnd och bolag tar årligen fram en treårig budget utifrån sitt uppdrag och kommunfullmäktiges riktlinjer. I budgetprocessen kan även politiska inriktningar lyftas fram för att förtydliga vilka frågor som ska prioriteras under året. Kommunfullmäktige kan dessutom ge särskilda uppdrag till nämnder eller bolag, exempelvis vid behov av förändring eller utveckling inom ett visst område.

Genom att styra på mål och följa upp resultat skapas förutsättningar för att hela kommunen ska arbeta i samma riktning – mot visionen om ett hållbart och effektivt Alingsås.

### Kvalitet i fokus - ett gemensamt ansvar

För att kunna leverera god service till invånarna och nå målet om att bli Sveriges mest effektiva kommun, krävs ett systematiskt kvalitetsarbete i hela organisationen. Alla nämnder, bolag och förvaltningar har ett gemensamt ansvar att följa upp, utveckla och förbättra sina verksamheter så att grunduppdraget uppfylls på bästa sätt.

Kvalitetsarbetet handlar om att regelbundet följa upp resultat, analysera dem och vid behov genomföra förbättringar. Vissa verksamheter, som skola och socialtjänst, har lagkrav på systematisk uppföljning och arbetar efter särskilda riktlinjer. I andra delar av organisationen ser uppföljningen olika ut, men målet är detsamma – att hela tiden bli bättre.

Som en del av kvalitetsarbetet gör varje nämnd en årlig genomlysning av sin verksamhet. Då analyse-

ras hur arbetet bidrar till kommunens övergripande mål, och om det finns möjligheter till ökad effektivitet. Arbetet kompletteras med internkontroll – strukturer och rutiner som minskar risken för fel och säkrar att verksamheten bedrivs enligt lagar, mål och beslut.

Sammanfattningsvis utgör det systematiska kvalitetsarbetet, årliga genomlysningar och god internkontroll tre viktiga delar i kommunens strävan att nå hög kvalitet och effektivitet i alla delar av organisationen.

### Ekonomistyrning för långsiktig hållbarhet

Alingsås kommun ska använda sina resurser på ett effektivt och ansvarsfullt sätt. För att det ska vara möjligt behöver mål och uppdrag anpassas efter de ekonomiska ramar som finns. Ekonomin sätter gränserna för vad som är möjligt – det är först när resurserna är i balans som kommunen kan bedriva en långsiktigt hållbar verksamhet.

Enligt kommunallagen ska kommunen ha en god ekonomisk hushållning, både på kort och lång sikt. Det innebär bland annat att varje generation ska

betala för den service de själva använder, och att investeringar ska kunna finansieras på ett hållbart sätt. Därför beslutar kommunen varje år om mål för både ekonomi och verksamhet i samband med budgeten.

För att fördela resurserna på ett rättvist och transparent sätt används en särskild resursfördelningsmodell. Den bygger på volymförändringar – exempelvis hur många barn som går i skolan – och hur dessa påverkar kostnaderna i verksamheterna.

Modellen justeras årligen utifrån nya prognoser och faktiska utfall, vilket ger verksamheterna så goda planeringsförutsättningar som möjligt. Den tar även hänsyn till andra faktorer i omvärlden som kan påverka kostnaderna, utan att det handlar om politiska prioriteringar.

Genom tydlig ekonomistyrning skapas stabila förutsättningar för att fortsätta utveckla välfärden och nå målet att bli Sveriges mest effektiva kommun.



## Vägen mot vision 2040

Målstyrning, kvalitetsarbete och ekonomisk balans – tillsammans skapar vi ett hållbart och effektivt Alingsås.



Ägardirektiv

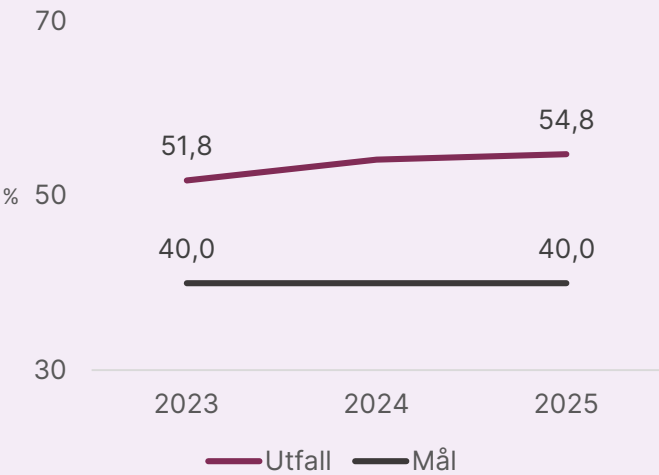
Både Alingsås Energi AB och fastighetsbolagen inom Alingsåshemkoncernen visar stabila nyckeltal för soliditet och avkastning. Samtliga bolag ligger över de krav som ägaren ställt.

Vill du läsa mer om hur nyckeltalen beräknas - klicka här

Alingsås kommun styr sina bolag genom företagspolicy, bolagsordningar och ägardirektiv beslutade av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen.

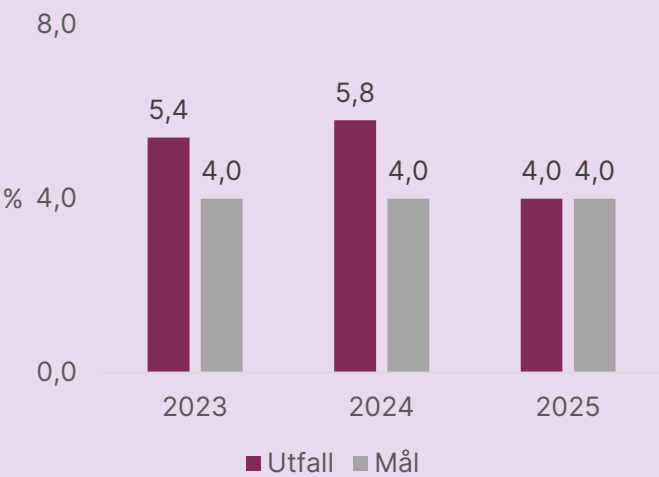
Alingsås Energi AB:s (koncern) soliditet ska ligga på minst 40%

För koncernen Alingsås Energi AB uppgår soliditeten för koncernen vid periodens slut till 54,8 procent (54,2). Ägarens krav för koncernen på helår uppgår till 40,0 procent.



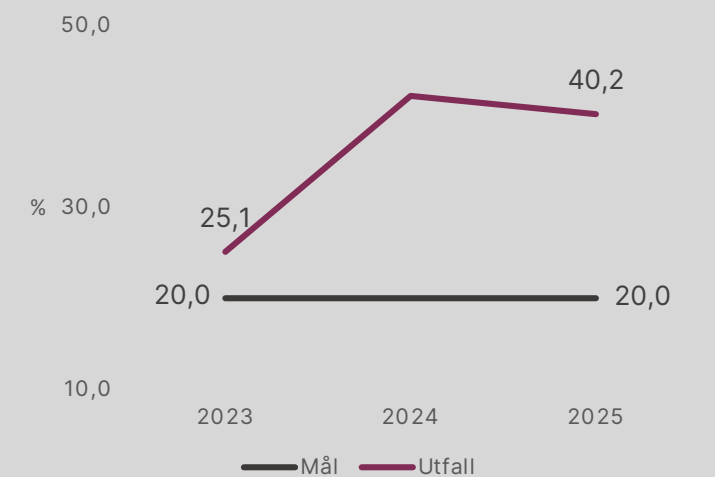
Alingsås Energi AB:s (koncern) avkastningskrav på totalt kapital ska ligga på minst 4%

Avkastningen på totalt kapital för koncernen Alingsås Energi AB uppgick vid periodens slut till 4,0 procent (5,8). Ägarens avkastningskrav på totalt kapital för koncernen på helår är 4,0 procent.



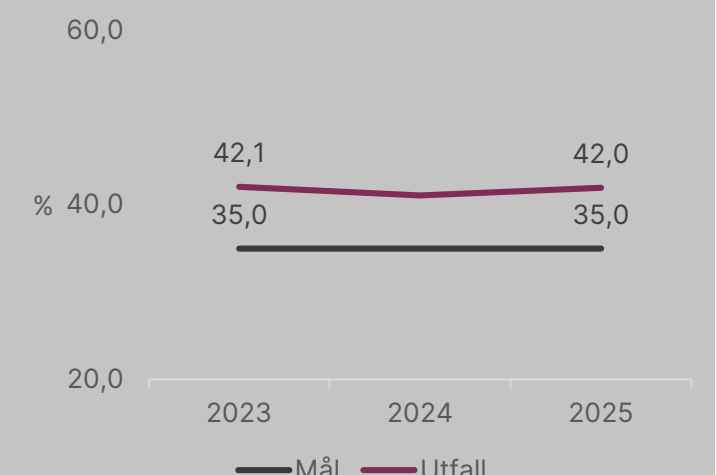
Alingsåshem lokaler AB:s soliditet ska ligga på minst 20%

För Alingsåshem lokaler AB uppgick soliditeten vid årsskiftet till 40,2 procent (42,2). Ägarens krav på bolaget uppgår till 20,0 procent.



Alingsåshem AB:s soliditet ska ligga på minst 35%

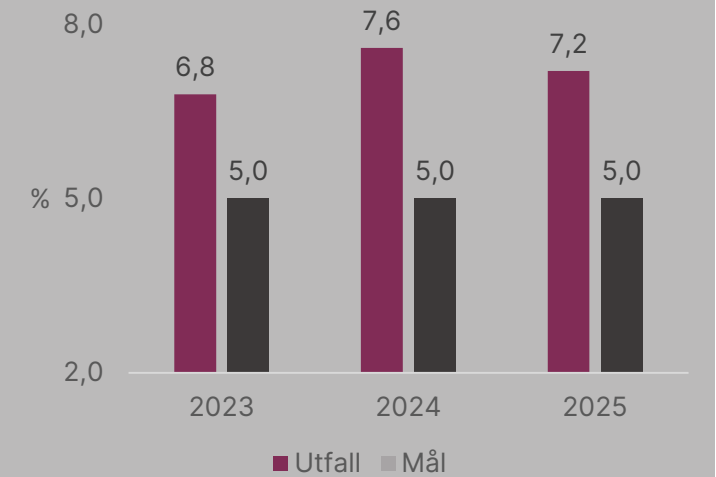
För Alingsåshem AB uppgick soliditeten vid årsskiftet till 42,0 procent (41,1). Ägarens krav på bolaget uppgår till 35,0 procent.



Alingsåshem AB:s direktavkastningskrav på totalt kapital ska ligga på minst 5%

Alingsåshem AB uppnår målet med 5,0 procent i direktavkastning med en direktavkastning på 7,2 procent.

Något krav på direktavkastning för Alingsåshem lokaler AB finns inte.





Mål - Sveriges effektivaste kommun och uppföljning av internkontroll

Alingsås kommun behåller en stark position i nationella effektivitetsjämförelser och erbjuder välfärd av god kvalitet till rimliga kostnader. Samtidigt kvarstår utvecklingsbehov inom bland annat gymnasieskolan och ekonomiskt bistånd. Genom systematiskt kvalitetsarbete, förebyggande insatser och stärkt intern kontroll fortsätter kommunen arbetet mot målet att bli Sveriges mest effektiva kommun.

Alingsås kommun behåller en stark position i nationella effektivitetsjämförelser och erbjuder välfärdstjänster av god kvalitet till rimliga kostnader.

Samtidigt finns områden där resultaten behöver stärkas, särskilt inom den kommunala gymnasieskolan och det ekonomiska biståndet.

Med vision 2040 som mål arbetar kommunen för att bli Sveriges mest effektiva kommun – att leverera hög kvalitet inom givna resurser och utan att överskrida referenskostnaden. Utvecklingen följs via Koladas effektivitetsindex.

**Alingsås effektivitetsindex**  
Alingsås förskolor visar god effektivitet och en hög andel legitimerade förskollärare, där två tredjedelar av heltidstjänsterna innehas av legitimerad personal. Antalet barn per årsarbetare har dock ökat från 5,1 till 5,4, något över rikssnittet. När det gäller kostnaderna står sig verksamheten väl i jämförelse med andra kommuner. Kostnadsökningen per barn i Alingsås är lägre än genomsnittet, vilket visar på en effektiv resursanvändning.

Grundskolan är kostnadseffektiv med låga personalkostnader, men kvalitetsresultaten behöver förbättras. Andelen elever som når betygsriterierna i alla ämnen har minskat från 81 procent till 66 procent under fyra år. Kommunen har under 2025 genomfört åtgärder för att stärka elevernas behörighet till nationella gymnasieprogram, inklusive insatser mot skolfrånvaro, läs- och skrivstöd, stärkta skolbibliotek och lovskolor.

Gymnasieskolan är fortsatt kostnadseffektiv, men

effektivitetsindexet visar en negativ utveckling 2024. Detta beror främst på ökat modellvärde och fler förväntade elever som ska ta examen. Andelen elever som tar examen inom fyra år ligger kvar på 75 procent. Nöjdheten bland elever är lägre än genomsnittet, men flera andra indikatorer – såsom genomströmning, examensgrad, betygspoäng och behörighet till högre studier – ligger över riksgenomsnittet.

LSS-verksamheter uppvisar goda brukarbedömningar och låga kostnader jämfört med genomsnittet, men resultatet är något missvisande då resursindexet inte inkluderar kostnader för personlig assistans och särskilt anpassade bostäder. Kommunen har relativt många kommunalt anställda personliga assistenter och hög andel beviljade insatser.

Ekonomiskt bistånd har en hög andel långvariga mottagare, men socialnämnden har under 2025 stärkt personalstyrkan och fortsatt implementeringen av ”Framsteget”, som kombinerar individanpassade insatser med samarbete mellan kommun, näringsliv och civilsamhälle. Nyckeltal visar positiv utveckling, bland annat avseende genomflöde och avslutsförmåga.

Äldreomsorgens effektivitetsindex ökade från 63 år 2023 till 74 år 2024, främst tack vare kortare väntetider till särskilt boende. Brukarundersökningarna visar stabila resultat inom bemötande, förtroende och trygghet. Andelen undersköterskor inom särskilt boende är hög (80 procent), och kostnaderna ligger nära referenskostnaden.

Med anledning av den nya socialtjänstlagen har socialnämnden och vård- och omsorgsnämnden fortsatt omställningen mot ett mer förebyggande arbetssätt, med fokus på ökad självständighet för brukare och långsiktigt hållbara, kostnadseffektiva åtgärder.

Alingsås är en av de mest effektiva kommunerna i Göteborgsregionen och placerar sig högt nationellt. För att nå målet om Sveriges mest effektiva kommun arbetar nämnderna kontinuerligt med effektivitetsutvärderingar och åtgärder, parallellt med systematiskt kvalitetsarbete på medarbetarnivå, inklusive utbildningar i utvecklande ledarskap och medarbetarskap.

**Internkontroll**  
Kommunens verksamheter ansvarar för att säkerställa tillräcklig intern kontroll för att bedriva verksamheten ändamålsenligt och hantera risker som kan hindra måluppfyllelse.

Under 2025 har samtliga nämnder och bolag antagit planer för intern kontroll, genomfört risk- och väsentlighetsanalyser samt upprättat interna kontrollplaner. Planerna har följts upp, vilket har lett till identifiering av vissa avvikelser och åtgärder för förbättring. Merparten av kontrollerna visade dock inga eller försumbara avvikelser.

För en utförligare redovisning hänvisas till respektive nämnds årsboksut.

Effektivitetsindex	2024
<b>Förskola</b>	<b>67</b>
Kvalitetsindex	47
Resursindex	71
<b>Kommunal grundskola</b>	<b>54</b>
Kvalitetsindex	34
Resursindex	77
<b>Kommunal gymnasieskola</b>	<b>41</b>
Kvalitetsindex	33
Resursindex	88
<b>LSS boende och daglig verksamhet</b>	<b>70</b>
Kvalitetsindex	67
Resursindex	69
<b>Ekonomiskt bistånd</b>	<b>43</b>
Kvalitetsindex	45
Resursindex	53
<b>Äldreomsorg</b>	<b>74</b>
Kvalitetsindex	85
Resursindex	53



Vill du veta mer om vad effektivitets-, kvalitets- och resursindex är klicka här.

” Målet innebär att Alingsås ska ha en så hög kvalitet som möjligt utifrån kommunens förutsättningar.”



Resultatutveckling

Kommunkoncernen redovisar ett resultat på 181 mnkr för 2025, vilket är lägre än föregående år men fortsatt stabilt. Resultatutvecklingen påverkas av värdeförändringar och ett svagare exploateringsresultat, medan bolagskoncernen ligger på normala nivåer. Sammantaget är ekonomin stabil, men fortsatt budgetdisciplin och långsiktig planering är avgörande inför kommande investeringar.

Kommunkoncernens resultat för 2025 uppgick till 181 mnkr, jämfört med 292 mnkr föregående år. Det är lägre än genomsnittet för de senaste fem åren, som ligger på 265 mnkr.

Resultatet motsvarar 4,6 procent av verksamhetens totala kostnader, att jämföra med 7,7 procent 2024. Under en femårsperiod har nivån i genomsnitt varit cirka 7,5 procent. Skillnaden beror till stor del på påverkan från externa faktorer, vilket även påverkar nyckeltalen.

Den skattefinansierade verksamheten redovisade ett resultat på 138 mnkr, en minskning från 228 mnkr 2024. Försämringen förklaras bland annat av

värdeförändringar i värdepappersportföljer, medfinansieringsavtal med Trafikverket på 44 mnkr samt ett svagare resultat inom exploateringsverksamheten.

Balanskravsutredningen tar hänsyn till effekterna av kommunens placeringstillgångar och i avsnittet redovisas även kommunens strukturella resultat vilket tar hänsyn till reavinster från tomtförsäljningar.

Avfallsverksamheten redovisade ett överskott på cirka 4 mnkr och VA-verksamheten cirka 15 mnkr. Eftersom överskotten regleras mot abonnenterna redovisas den avgiftsfinansierade verksamheten

samtantaget till 0 mnkr för året.

Bolagskoncernen redovisar ett resultat efter skatt på 52 mnkr, jämfört med 64 mnkr föregående år. Femårssnittet är högre, 72 mnkr, men påverkas av en större byggrättsförsäljning 2021. De senaste fyra åren visar ett genomsnitt på 57 mnkr, vilket ligger närmare årets nivå.

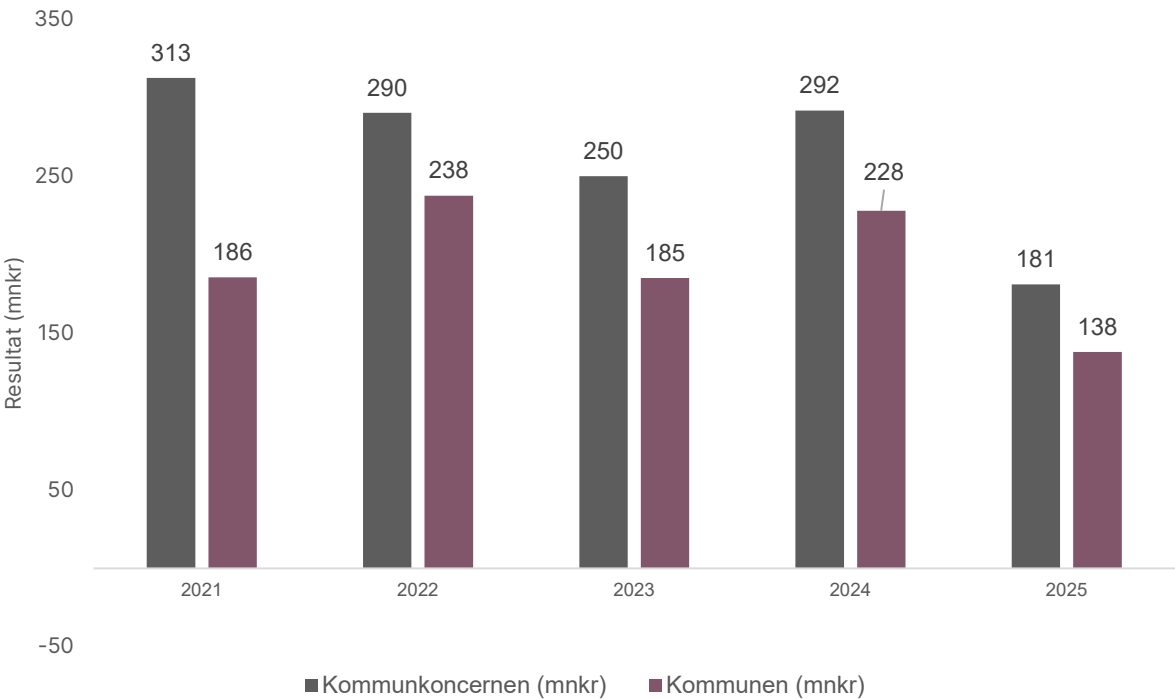
Samtantaget är kommunens ekonomi fortsatt stabil. Utfallet har i stort följt budgeten, och framåt är det viktigt med fortsatt budgetdisciplin och långsiktig planering inför kommande investeringar och utmaningar.

+52 mnkr

Bolagskoncernens resultat efter skatt blev 52 mnkr.

-44 mnkr

Två medfinansieringsavtal med Trafikverket har tecknats under året.





Budgetföljsamhet

Kommunens resultat följer budget väl, men investeringarna blir betydligt lägre än planerat. Förseningar i exploateringsprojekt och det nya reningsverket är de främsta orsakerna till avvikelserna.

**Drift**  
Alingsås kommunkoncerns resultat för 2025 uppgick till 181 mnkr, vilket är något över det budgeterade 169 mnkr.

Inom den skattefinansierade verksamheten fördelas avvikelserna över flera nämnder. Exploateringsverksamheten redovisar -5 mnkr till följd av lägre intäkter från försäljning av exploateringsfastigheter, medan barn- och ungdomsnämnden visar ett överskott på 6 mnkr som en följd av utökat kommunbidrag samt ökade statsbidrag.

Den avgiftsfinansierade verksamheten avviker inte mot budget då deras överskott på 19 mnkr utgör

en skuld till abonnenterna.  
  
Kommunens bolag visar en positiv budgetavvikelse på 10 mnkr före skatt (bolagen budgeterar inte för skatt). I år är det särskilt fastighetskoncernen som uppvisar ett starkt resultat.

Mer detaljerad information finns i driftredovisningen och respektive bolags årsredovisning.

**Investering**  
Alingsås kommunkoncerns investeringar uppgår 2025 till 801 mnkr, vilket är 411 mnkr lägre än budget.

Inom den skattefinansierade verksamheten är investeringarna 79 mnkr lägre än planerat, främst kopplat till tidsförskjutningar i exploateringsprojekt under kommunstyrelsen. Samtidigt har tekniska nämnden överskridit sin budget, bland annat genom tidigare lagda maskinbyten.

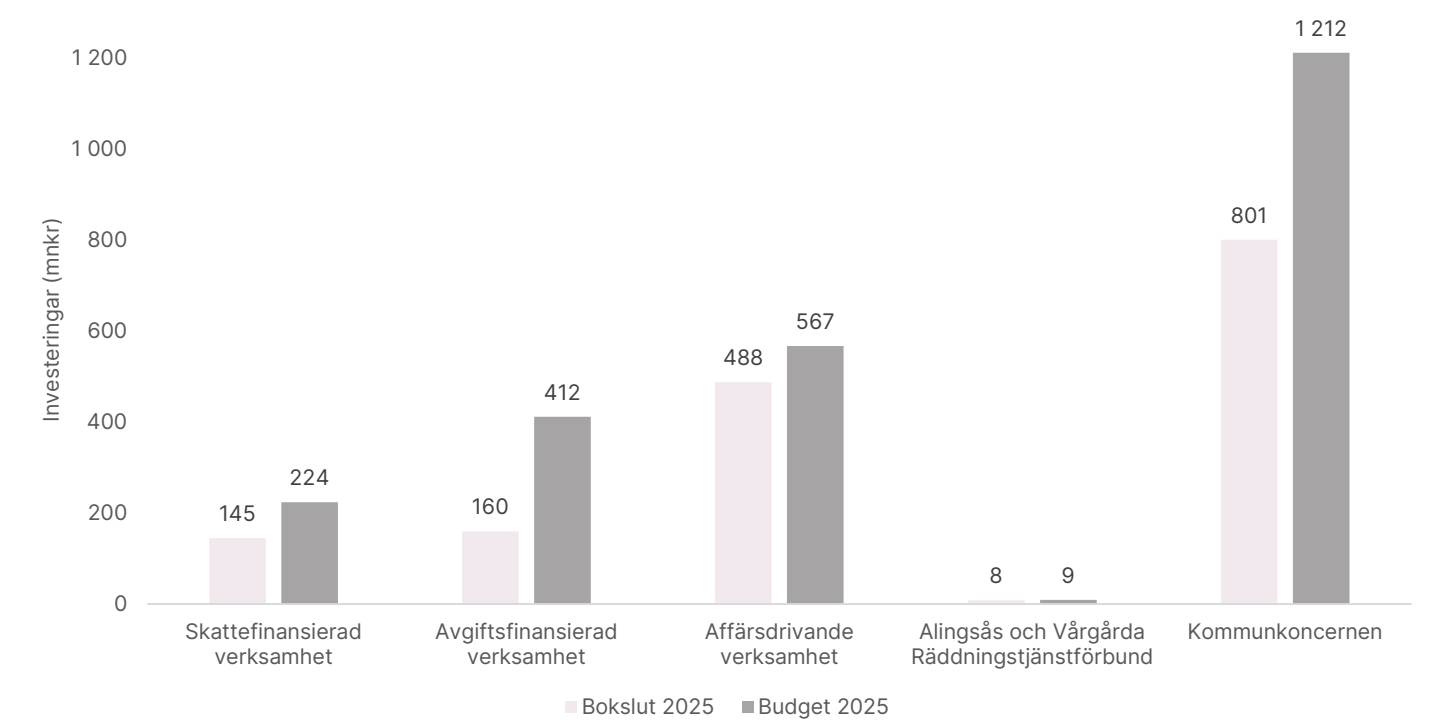
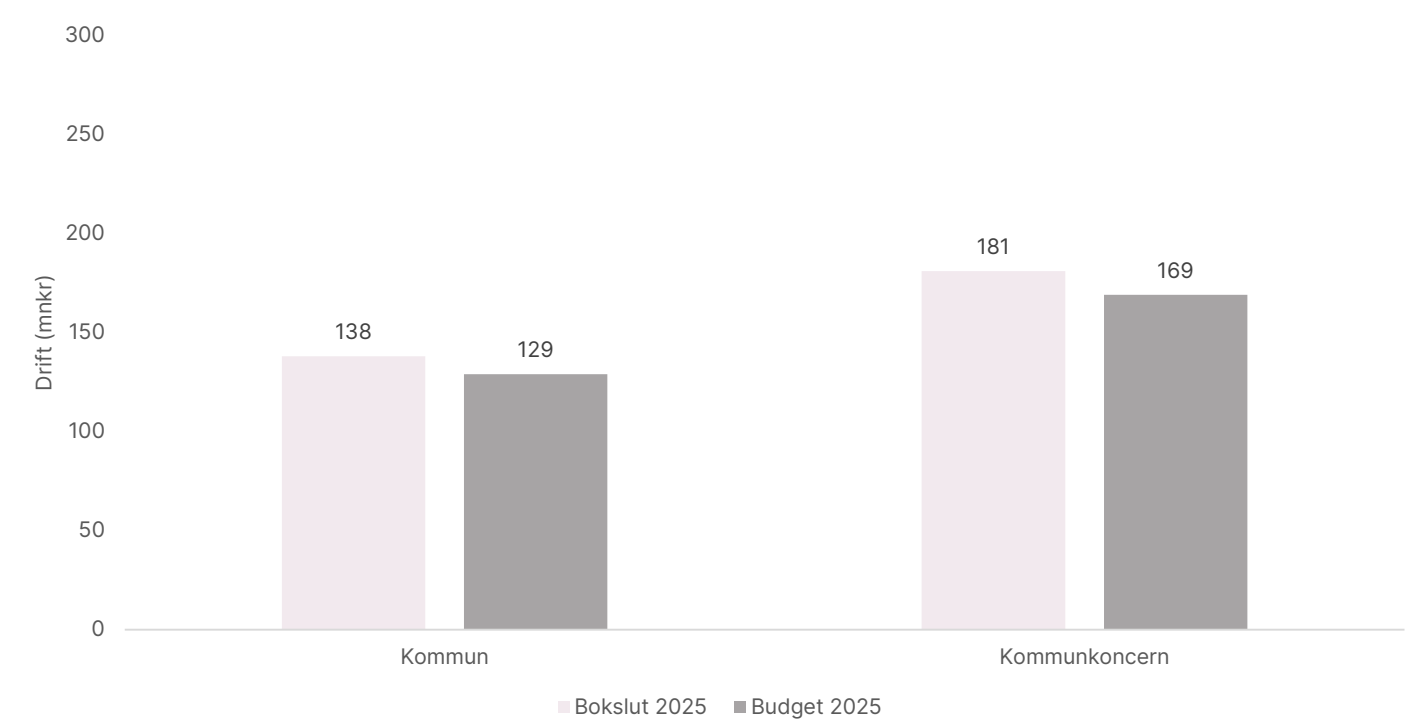
Inom VA-verksamheten är investeringarna lägre än budget, främst på grund av förskjutningar i projektet Nohaga reningsverk, medan vissa ledningsprojekt haft högre kostnader. Bolagskoncernen ligger också under budget då flera projekt inte har kommit så långt som planerat under året.

7%

Kommunens resultat på 138 mnkr överstiger budgeten med 7 procent.

331 mnkr

Kommunens investeringsvolym var 331 mnkr lägre än budget. Detta beror främst på tidsförskjutningar med exploateringsprojekt och det nya avloppsreningsverket.





## Investeringar och dess finansiering

Kommunkoncernen har under 2025 genomfört investeringar på 801 mnkr, med särskilt fokus på det nya reningsverket och fastighetsverksamheten. Självfinansieringsgraden visar att framtida investeringar delvis behöver finansieras genom nyupplåning. Samtidigt är låneskulden stabil och soliditeten har stärkts något, vilket ger ett fortsatt ekonomiskt handlingsutrymme.

Kommunkoncernen gjorde under året investeringar på totalt 801 mnkr. Bland de affärsdrivande verksamheterna hade fastighetskoncernen den största investeringsvolymen år 2025.

Av den totala investeringsvolymen står de skatte- och avgiftsfinansierade verksamheterna för 305 mnkr, vilket motsvarar cirka 38 procent. Under året har arbetet med det nya reningsverket fortsatt, och investeringsutgifterna uppgick till cirka 99 mnkr, vilket är 32 procent av de skatte- och avgiftsfinansierade verksamheternas totala investeringar. För hela kommunkoncernen motsvarar reningsverkets investeringar ungefär 12 procent av totalen.

Självfinansieringsgraden för kommunkoncernen, som visar hur stor del av investeringarna som finansieras med årets resultat och avskrivningar, uppgick till 67 (69) procent. Det innebär att kommunkoncernen inte kan finansiera alla investe-

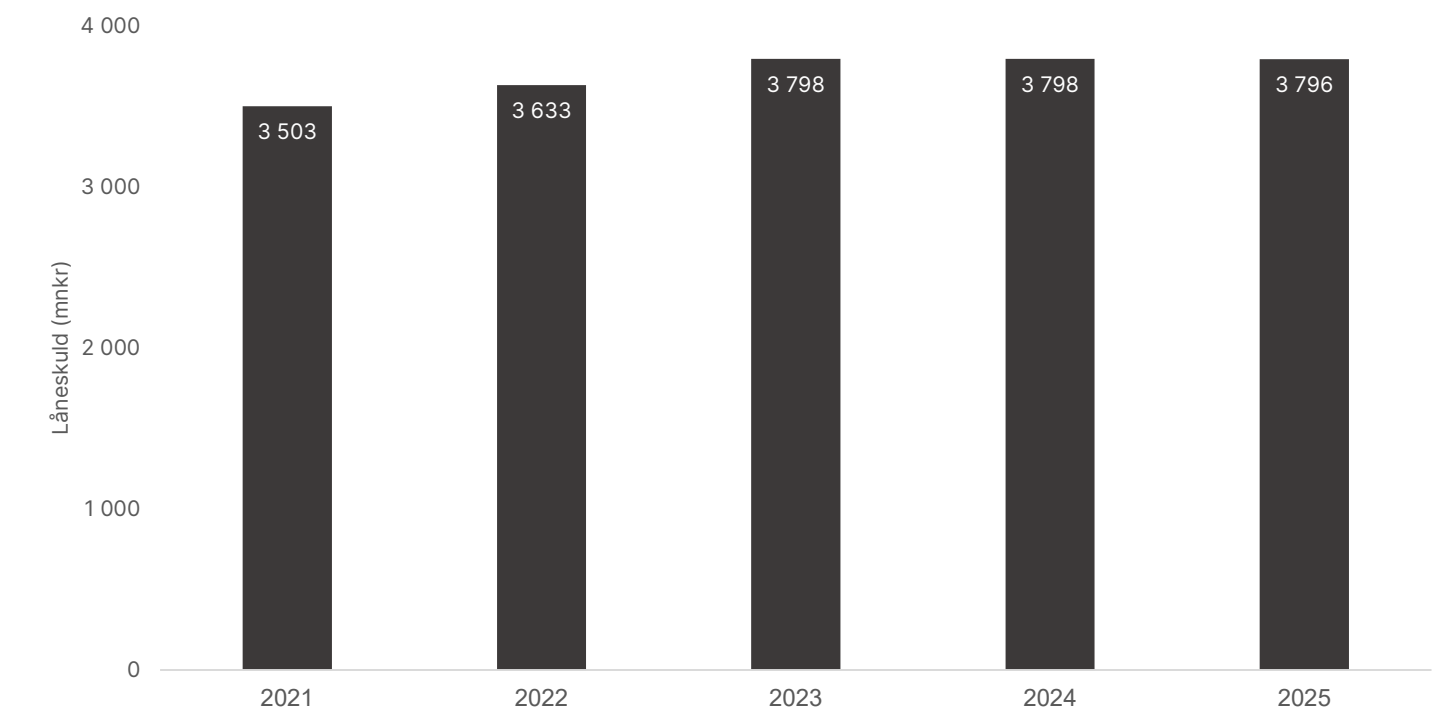
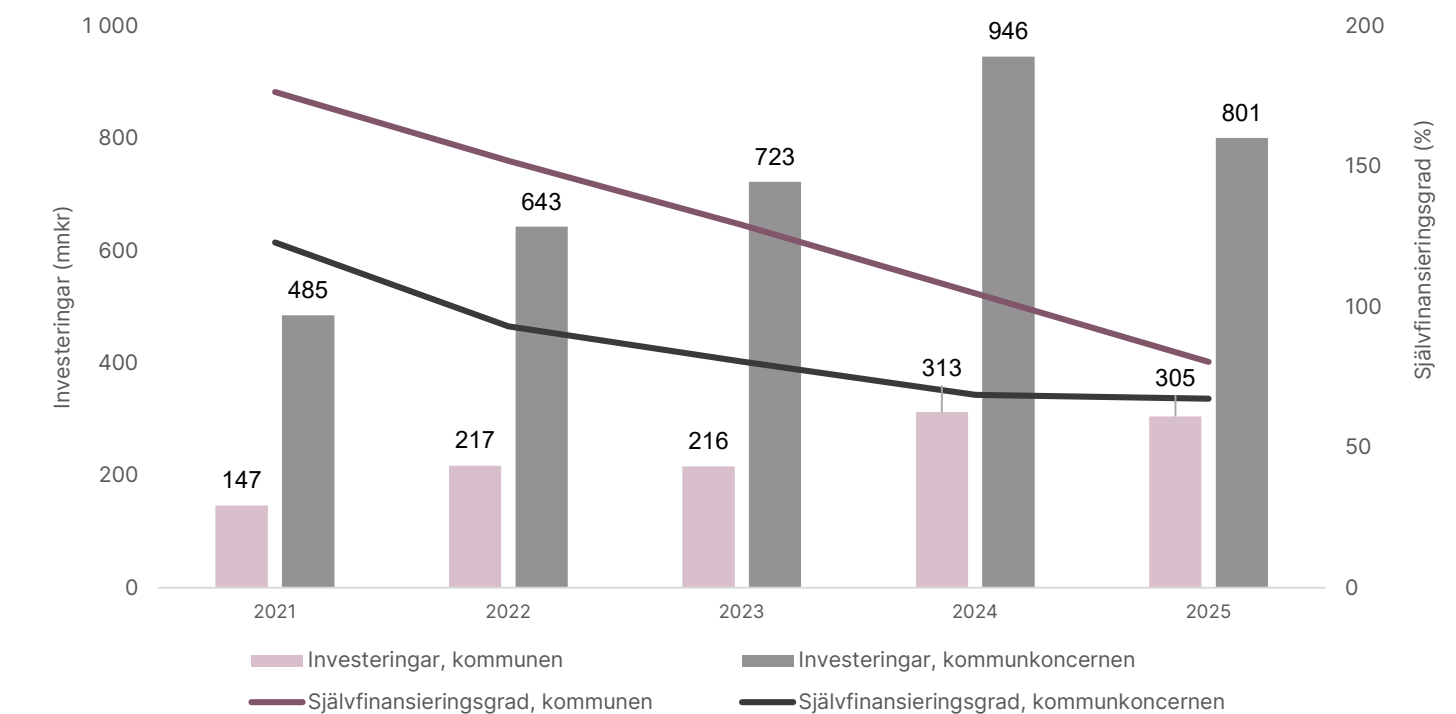
ringar med årets intäkter, utan behöver använda sparade medel. För att täcka framtida investeringar kommer dock nyupplåning behövas. Vid årets slut har dessutom en placeringsportfölj avyttrats, vilket har stärkt koncernens kassa och skjutit upp behovet av nyupplåning något i tiden.

Kommunkoncernens låneskuld uppgick vid årsskiftet 2025 till 3 796 mnkr, en liten minskning med cirka 2 mnkr jämfört med 2024 (3 798 mnkr). Minskningen beror främst på att Alingsås och Vårgårda Räddningstjänstförbund refinansierat ett lån och samtidigt minskat lånebeloppet, från 8 mnkr till 6 mnkr. Kommunen är borgenär för lånet, och Alingsås kommuns del minskade från cirka 7 mnkr 2024 till cirka 5 mnkr vid utgången av 2025.

Vid årsskiftet 2024 var lånetaket satt till 5 mdkr. Under 2025 beslutade kommunfullmäktige att höja taket till 7 mdkr (26 februari) och senare revidera låneramen till 8 mdkr (24 september). Befintliga

lån är kopplade till kommunens bolag och belastar därför inte kommunens ekonomi direkt. Genom internbanksystemet täcker bolagen sina räntekostnader och betalar dessutom ett marknadsmässigt påslag, vilket ger intäkter till kommunen.

Soliditeten visar hur stor del av kommunkoncernens tillgångar som finansieras med eget kapital. Nyckeltalet är mest relevant på koncernnivå eftersom internbanken och pensionsredovisningen påverkar siffrorna på kommunnivå. En högre soliditet innebär lägre skuldsättning och större ekonomiskt handlingsutrymme. Kommunkoncernens soliditet uppgick till 31,8 procent vid utgången av 2025, en ökning jämfört med föregående år (30,8 procent).





Pensionsförpliktelser

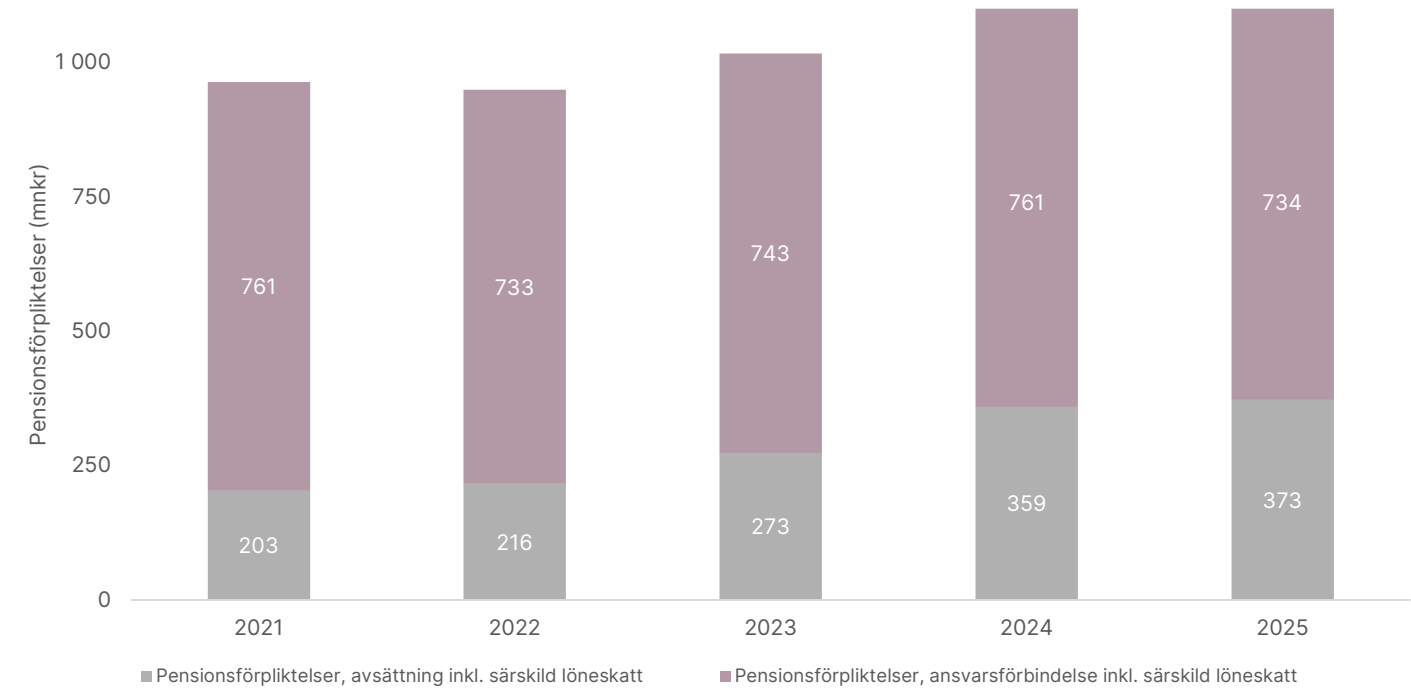
Kommunkoncernens pensionsskuld minskar och uppgår vid årets slut till 1 106 mnkr. På sikt väntas skulden fortsätta minska, vilket stärker kommunens ekonomiska handlingsutrymme.

Vid årsskiftet 2025 uppgick kommunkoncernens pensionsskuld till 1 106 mnkr, en minskning jämfört med föregående år.

Över tid förväntas pensionsskulden minska i takt med att pensionssystemet övergår från förmånsbestämda till avgiftsbestämda avtal. För de förmånsbestämda delarna baseras skulden på den anställdes slutlön, medan de avgiftsbestämda delarna styrs av de premier som kommunen löpande betalar in. Utöver systemskiftet bidrar även höjningar av inkomstbasbeloppet till att den beräknade skulden i balansräkningen minskar.

Alingsås kommun redovisar pensionsskulden som en avsättning enligt fullfonderingsmodellen. Om blandmodellen används redovisas pension intjänad före 1998 som en ansvarsförbindelse utanför balansräkningen. På grund av redovisning enligt fullfonderingsmodellen påverkas kommunens soliditet negativt jämfört med kommuner som använder blandmodellen. En minskning av pensionsskulden kommer på sikt att förbättra soliditeten enligt fullfonderingsmodellen.

För mer information, se avsnittet ”Analys av pensionsförpliktelser”.





## God ekonomisk hushållning ur ett finansiellt perspektiv

Kommunen bedöms ha en stabil ekonomi och uppfylla tre av fyra mål för god ekonomisk hushållning under 2025. Årets ekonomiska resultat visar att Alingsås kommun har en stabil och långsiktigt hållbar ekonomi. Investeringsverksamheten finansieras i stor utsträckning med egna medel, soliditeten har förbättrats och kommunens finansiella handlingsutrymme är starkt. Samtidigt behöver kostnadsutvecklingen inom verksamheterna fortsatt följas noggrant för att säkerställa god ekonomisk hushållning framöver.

God ekonomisk hushållning är ett krav enligt kommunallagen och innebär att kommunens verksamhet bedrivs hållbart på kort och lång sikt.

Kommunfullmäktige fastställer målen i budgeten, som omfattar både ekonomi och verksamhet.

För att uppnå god ekonomisk hushållning måste de flesta finansiella och verksamhetsrelaterade målen nås.

Det finansiella perspektivet av god ekonomisk hushållning innebär att varje generation ska bära sina

kostnader, utan att belasta framtida generationer.

Årets resultat uppgick till 4,3 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag, vilket överträffade målet på 4 procent och visar på en stabil ekonomi, även om det är lägre än 2024 (7,3 procent) och 2023 (6,2 procent).

Självfinansieringsgraden för investeringar blev 145,6 procent, långt över målet på 100 procent, vilket innebär att alla investeringar har kunnat finansieras med egna medel.

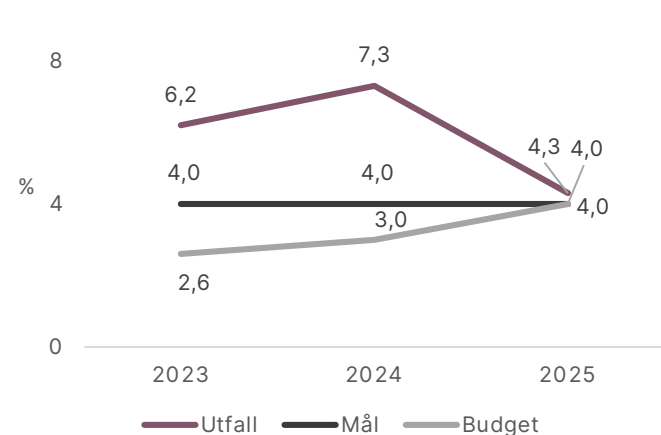
Nettokostnaden ökade med 7,3 procent, vilket var snabbare än ökningen av skatteintäkter och statsbidrag (3,8 procent) och indikerar ett behov av fortsatt kostnadskontroll.

Soliditeten för kommunkoncernen ökade till 31,8 procent, över målet om oförändrad eller ökande soliditet (30,8 procent), vilket stärker kommunens långsiktiga ekonomiska handlingsutrymme.

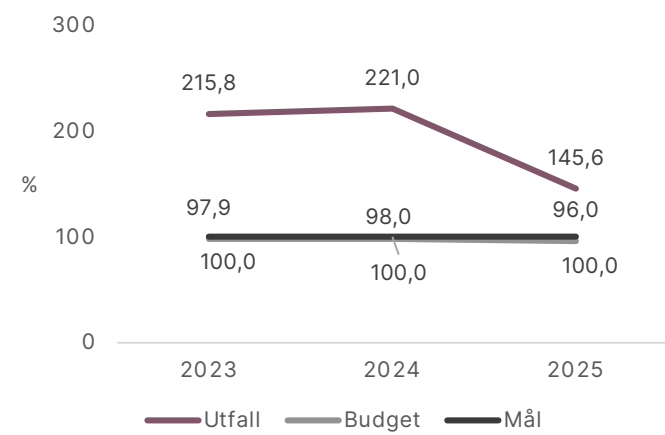
Sammantaget uppfylldes tre av fyra finansiella mål, och kommunen bedöms därför ha god ekonomisk hushållning ur ett finansiellt perspektiv 2025.



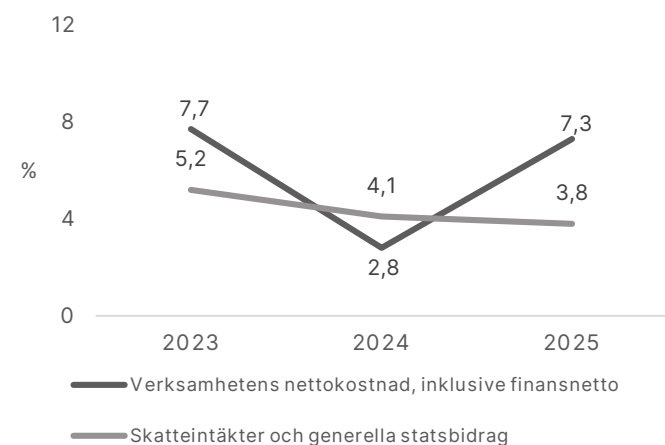
Årets resultat ska uppgå till minst 4 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag



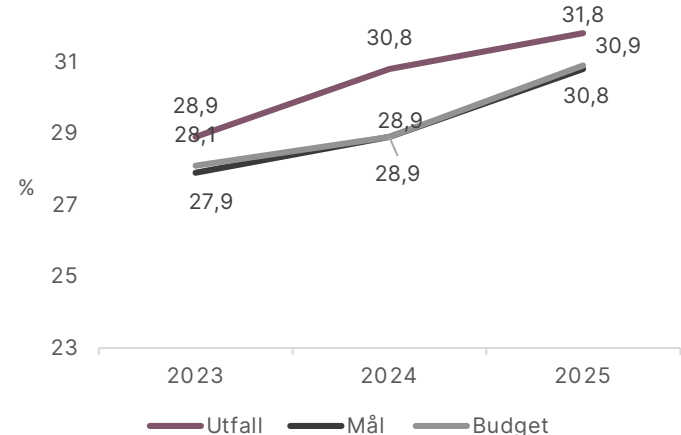
Självfinansieringsgraden för årets investeringar i skattefinansierad verksamhet ska uppgå till minst 100 procent



Nettokostnaden ska inte öka i snabbare takt än summan av skatteintäkter och generella statsbidrag



Soliditeten för kommunkoncernen ska vara oförändrad eller öka



God ekonomisk hushållning ur ett verksamhetsperspektiv

Alingsås kommun uppnår majoriteten av sina verksamhetsmål för effektivitet och lever därmed upp till kraven på god ekonomisk hushållning. Förskola, grundskola, äldreomsorg och LSS-verksamhet visar god effektivitet, även om LSS-resultatet delvis överskattas på grund av personlig assistans. Gymnasieskolan och ekonomiskt bistånd ligger under genomsnittet och visar behov av förbättring.

Alingsås kommun har som mål att bli Sveriges mest effektiva kommun och har därför fastställt sex verksamhetsmål kopplade till effektivitet. Målen används för att bedöma om kommunen uppnår god ekonomisk hushållning ur ett verksamhetsperspektiv och bygger på Koladas effektivitetsindex, där centrala nyckeltal för kvalitet och resursåtgång justeras efter kommunens strukturella förutsättningar.

Indexen omfattar förskola, kommunal grundskola, kommunal gymnasieskola, LSS-verksamhet, ekonomiskt bistånd samt äldreomsorg. För att uppnå god ekonomisk hushållning krävs att kommunen har högre effektivitet än genomsnittet för Sveriges kommuner i majoriteten av dessa sex områden. Tillgänglig statistik avser 2024.

Inom förskolan kombinerar verksamheten något lägre kvalitetsresultat med låga kostnader, vilket sammantaget ger ett förhållandevis starkt resultat. Den kommunala grundskolan har visserligen lägre kvalitetsresultat än vad som kan förväntas utifrån kommunens förutsättningar, men tack vare låga kostnader bedöms effektiviteten ändå ligga något över genomsnittet. Även inom LSS framträder en positiv bild med starka kvalitetsresultat och relativt låga kostnader. Samtidigt omfattar verksamheten till stor del personlig assistans, vars kostnader inte

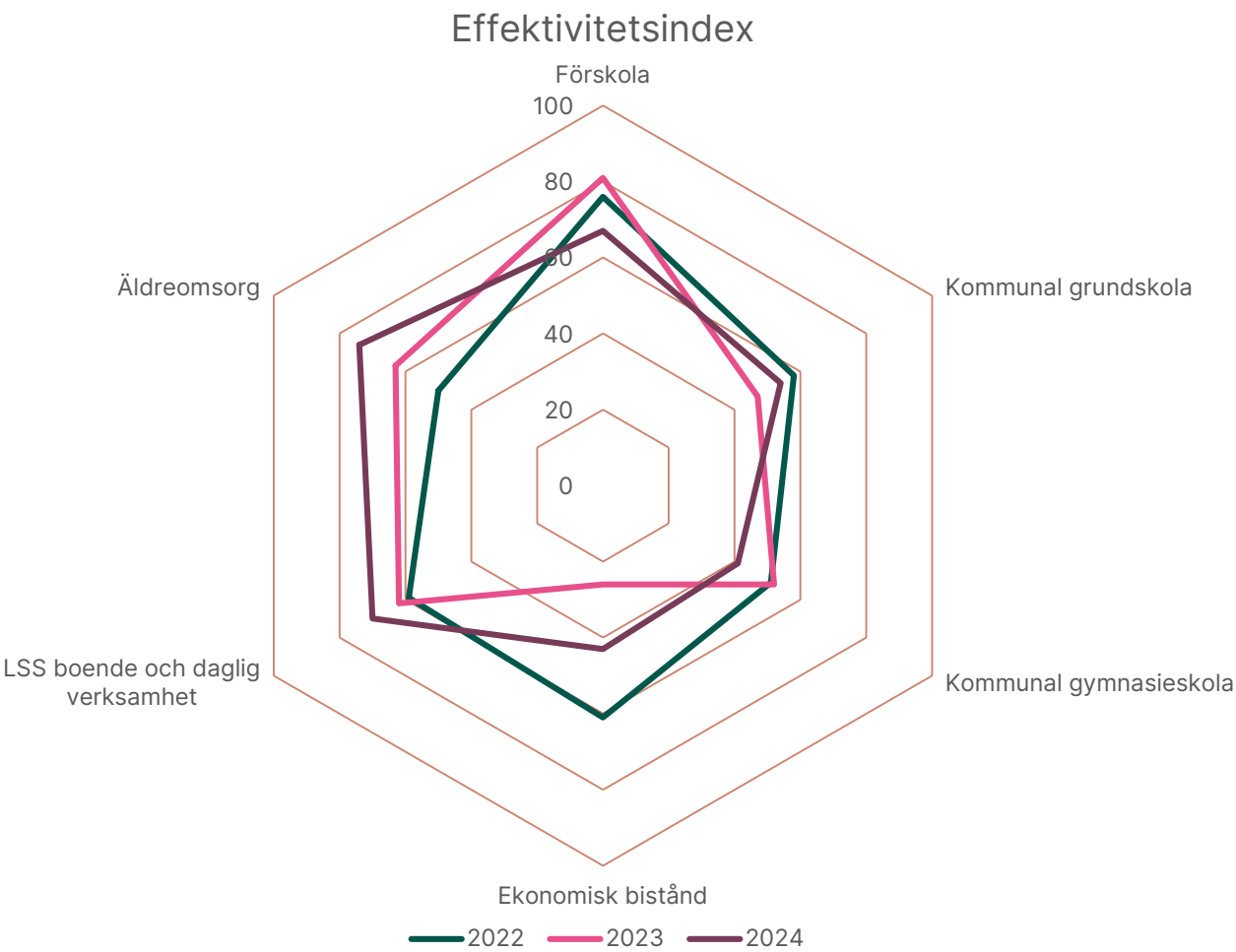
ingår i jämförelsen. Det innebär att den redovisade effektiviteten framstår som högre än den faktiskt är.

Äldreomsorgen uppvisar goda kvalitetsresultat samtidigt som kostnaderna ligger på referensnivå, vilket gör att verksamheten betraktas som effektiv.

Det finns dock två områden där kommunen presterar under genomsnittet. Inom den kommunala gymnasieskolan tar 75 procent av eleverna examen inom fyra år, men det modellberäknade värdet visar att Alingsås, utifrån sina socioekonomiska förutsättningar, borde nå ännu bättre resultat. När det gäller ekonomiskt bistånd är kommunens kostnader relativt höga, och en stor andel av mottagarna har haft ett långvarigt behov av stöd, vilket gör att effektiviteten inom området hamnar under genomsnittet.

Sammantaget uppnår Alingsås kommun fyra av sex mål för god ekonomisk hushållning ur ett verksamhetsperspektiv. Majoriteten av målen uppfylls, vilket innebär att kommunen lever upp till de krav som kommunfullmäktige har fastställt i budgeten.

Sammantaget bedöms Alingsås kommun ha en god ekonomisk hushållning ur ett verksamhetsperspektiv för 2025.



Effektivitetsindex	Mål	Bedömning	2022	2023	2024
Förskola	>55	<div></div>	76	81	67
Kommunal grundskola	>52	<div></div>	58	47	54
Kommunal gymnasieskola	>56	<div></div>	51	52	41
Ekonomisk bistånd	>49	<div></div>	61	26	43
LSS boende och daglig verksamhet	>49	<div></div>	59	62	70
Äldreomsorg	>53	<div></div>	50	63	74



Balanskravsresultat och förväntad utveckling

Alingsås kommun har en stabil ekonomi med starka resultat och förutsättningar för fortsatt utveckling. Samtidigt kvarstår behov som kräver prioriteringar och en ekonomi i balans.

Balanskravet, som regleras i kommunallagen, innebär att kommunens intäkter ska vara högre än kostnaderna. Om underskott uppstår måste det täckas inom tre år. Kravet gäller alla nämnder och förvaltningar.

En balanskravsutredning visar hur årets resultat räknas fram. Resultatet justeras bland annat för vinster vid försäljningar, värdeförändringar i värdepapper. Redovisningen av pensioner har sedan år 2017 redovisats enligt fullfonderingsmodellen vilket även justeras i balanskravsutredningen.

Alingsås kommun har inte använt resultatutjämningsreserv RUR eller den nya resultatreserven RER.

Årets justerade balanskravsresultat uppgår till 166 mnkr, vilket är högre än föregående år, främst tack vare positiva effekter från värdepappersinnehav. Det strukturella resultatet, där engångsintäkter som reavinster från tomtförsäljningar räknats bort, uppgår till 159 mnkr (127 mnkr föregående år) eller 5 procent av skatter och statsbidrag. Det överstiger kommunens mål på minst 3 procent, vilket stärker långsiktig ekonomisk stabilitet.

Sveriges Kommuner och Regioners (SKR) senaste skatteunderlagsprognos visar på stabil nominell tillväxt och en inflation nära inflationsmålet. Sammantaget innebär detta en svagt positiv real utveckling av skattebasen.

Samtidigt ökar behoven till följd av demografiska förändringar och stora investeringar. Det gör att

fortsatt prioritering och balans i ekonomin är avgörande för att kunna utveckla verksamheterna och behålla kvaliteten.

För Alingsås del minskar antalet barn i förskoleålder, vilket på sikt även kommer att påverka elevunderlaget i grundskolan.

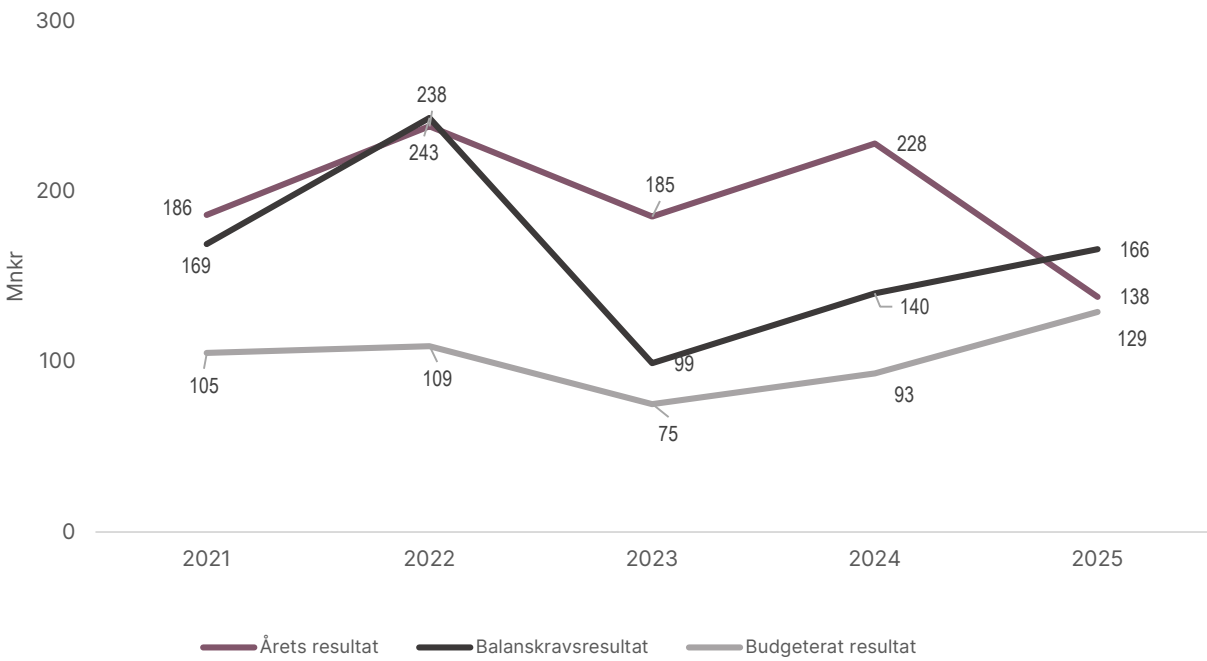
Samtidigt ökar antalet äldre kommuninvånare, vilket ställer högre krav på äldreomsorgen. Under året har kommunen tillsammans med Alingsåshem haft inflyttning i ett antal seniorboenden. Dessa är ett sätt att mer effektivt möta de ökande behoven framöver.

Kommunens investeringsnivåer de kommande åren är rekordhöga. Den främsta orsaken är det stora projektet Nohaga reningsverk, som är budgeterat till 2,5 mdkr. Med anledning av de omfattande investeringsbehoven kommer kommunen för första gången att ta upp långfristiga lån för att finansiera sina egna investeringar.

En större låneskuld innebär att kommunkoncernen som helhet blir mer räntekänslig och mer beroende av utvecklingen i omvärlden. Kommunkoncernens soliditet har ökat stadigt under de senaste fem åren, men det finns en risk att den minskar under de kommande investeringstunga åren.

För att hantera situationen krävs en långsiktigt hållbar finansiell planering. Den behöver balansera de höga investeringsnivåerna mot en rimlig skuldsättning, så att finansieringen av dagens investeringar inte skjuts över på kommande generationer.

Balanskravsresultat (mnkr)	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Årets resultat enligt resultaträkningen	138	228
Samtliga realisationsvinster	-1	-1
Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0	0
Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0	0
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-52	-122
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	109	18
<b>Årets resultat efter balanskravsjusteringar</b>	<b>194</b>	<b>123</b>
Reservering av medel till resultatreserv	0	0
Användning av medel från resultatreserv	0	0
Användning av medel från resultatutjämningsreserv	0	0
<b>Balanskravsresultat</b>	<b>194</b>	<b>123</b>
Pensionsförpliktelser intjänade före 1998	-27	17
<b>Justerat balanskravsresultat</b>	<b>166</b>	<b>140</b>





Redovisningsprinciper, uppskattningar och bedömningar

Läsanvisningar

Avsnittet börjar med not 1 och 2, där redovisningsprinciper, uppskattningar och bedömningar beskrivs. Därefter följer resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys. Tillhörande noter finns direkt efter respektive tabell.

Upplysningar till noterna finns i avsnittet ”Upplysningar notförteckning”. På varje sida med noter finns en klickbar länk (Upplysningar) längst upp på höger sida. Där kan du klicka på länken benämnd ”Upplysningar” för att automatiskt komma till rätt information. Det finns även en länk för att enkelt återgå till notförteckningen.



Finansiella rapporter

Följsamhet av lagar och rekommendationer

Årsredovisningen följer till stor del lagen om kommunal bokföring och redovisning (2018:597) samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Ett viktigt undantag är att Alingsås kommun redovisar sina pensioner enligt fullfonderingsmodellen. Det betyder att kommunen inkluderar ansvarsförbindelsen som en avsättning i balansräkningen, vilket skiljer sig från lagen. Enligt lag ska pensioner intjänade före 1998 inte redovisas som skuld eller avsättning.

Bytet av redovisningsprincip för pensionsförpliktelser gjordes för att ge en mer rättvisande bild av kommunens ekonomi och följa principerna om öppen och tydlig redovisning bättre. Att gå från blandmodellen till fullfonderingsmodellen kan också öka förståelsen för kommunens ekonomiska situation bland politiker och tjänstepersoner, vilket underlättar planering och beslut. Som tidigare år visar kommunen skillnaderna mellan de två modellerna i en jämförande uppställning i årsredovisningen.



Från och med 2020 följer kommunen delvis rekommendation R5 Leasing från Rådet för kommunal redovisning. Detta innebär att vissa leasingavtal klassas som finansiell leasing. Finansiella avtal redovisas som tillgångar i balansräkningen, medan betalningsåtagandet redovisas som en skuld. Övergången sker stegvis och gäller avtal för leasing och hyra av lös egendom tecknade från 2020-01-01. Äldre avtal redovisas fortfarande som operationella. Från 2021 omfattar detta även nya externa hyresavtal, men inga väsentliga sådana tecknades under 2021 och 2022. Under 2023 tecknade kommunen dock hyresavtal för två äldreboenden, med övertagande från 1 januari 2024. Avtalen ingår i den inventering av hyresavtal som beskrivs i nästa stycke.

Under 2022 inleddes en inventering av interna och externa hyresavtal för att bedöma vilka som ska redovisas som finansiella. Arbetet intensifierades hösten 2023, men på grund av den stora mängden avtal planeras redovisning först från delårsbokslut 2026.

Inventeringen kräver omfattande insamling, granskning och klassificering. Tills vidare hänvisas till kommunkoncernens balansräkning, som inkluderar de flesta hyresavtal och fastighetsvärden. De flesta avtal är med Alingsåshem lokaler AB, som övertog kommunens lokaler 2004. En ny hyresmodell infördes 2016–2017, vilket talar för att flera avtal bör klassas som finansiell leasing med startdatum 2016-2017. Utredning pågår. Koncerninterna avtal har hittills inte redovisats finansiellt, då de ingår i de sammanställda räkenskaperna.



Vid årets slut finns 20 interna hyresavtal (17 föregående år) med ett totalt värde av framtida minimileaseavgifter på ca 557,6 mnkr (288,9 mnkr) avseende hyresavtal överstigande tre år. Avtal med en nyttjandeperiod på tre år eller kortare klassificeras som operationella, även om de annars uppfyller kriterierna för finansiella avtal. Flertalet av kommunens hyresavtal med fastighetskoncernen är tecknade på 3 år. Dessa redovisas inte i beloppen ovan. Föregående år redovisades samtliga hyresavtal i årsredovisningen, såväl operationella som finansiella. För ytterligare information avseende fastighetskoncernens hyresavtal hänvisas till årsredovisningen för AB Alingsås Rådhus.

Enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning (5 kap. 5 §) ska intäkter eller kostnader som inte hör till kommunens normala verksamhet redovisas som extraordinära poster. Detta gäller om händelsen eller transaktionen saknar koppling till den ordinarie verksamheten, är av engångskaraktär och uppgår till ett väsentligt belopp. För 2025 finns inga sådana poster.

Jämförelsestörande poster redovisas separat i not 11 när de förekommer. Dessa är inte extraordinära, men ändå viktiga att lyfta fram för att underlätta jämförelser mellan olika perioder.

Värderings- och omräkningsprinciper

Anläggningstillgångar

Utvecklingsarbete och immateriella rättigheter som har ett betydande värde och ger framtida ekonomiska fördelar redovisas som immateriella tillgångar. Dessa värderas till anskaffningsvärde minus avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Med betydande värde avses minst ett halvt prisbasbelopp. Förvärvade IT-licenser skrivs av linjärt över avtalstiden, som vanligtvis är 3–5 år.

Materiella anläggningstillgångar med en nyttjandeperiod på minst tre år och ett värde över 10 000 kronor klassificeras som anläggningstillgångar.

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt för alla tillgångar med värdeminskning. Om en tillgång har betydande komponenter med olika nyttjandeperioder skrivs dessa av separat.

Sedan 2016 har komponentindelning gjorts för nya investeringar, främst inom gatu- och VA-verksamheten, där det finns framtagna mallar. För andra verksamheter har inga betydande komponenter med olika nyttjandeperioder identifierats. Projektledaren ansvarar för att bedöma varje projekt individuellt, exempelvis utifrån trafikmängd eller markförhållanden.

Avskrivningstiden för VA-anläggningar är 10–80 år och för gatanläggningar 0–80 år.



## Redovisningsprinciper, uppskattningar och bedömningar

I Alingsås kommun redovisas utgifter för träd och perenna växter i samband med investeringsprojekt som en investeringsutgift. Detta gäller endast nyplanteringar, där även nyanläggning av rabatter kan anses vara markarbete. Vid ersättning av träd, buskar och perenner samt jordförbättring i samband med trädplantering bokförs detta fortsatt som en driftskostnad.

Nyttjandeperioden omprövas vid behov, exempelvis vid verksamhetsförändringar eller tekniska förändringar. Finansiella leasingavtal med ett värde över ett halvt prisbasbelopp per objekt har sedan 2020 klassificerats som anläggningstillgångar, utan omräkning för tidigare år. Aktier och andelar värderas till det lägre av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet.

### Omsättningstillgångar

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalat.

Placeringsmedel som värderas till verkligt värde baseras på börskursen den 31 december.

Tomter för försäljning värderas per exploateringsetapp, där utgifterna fördelas per tomt baserat på yta. Anskaffningsvärdet inkluderar mark, andel av projektering och direkta utgifter för åtgärder på tomtmarken för projekt från och med 2016.

Förutom tomter består lagret av artiklar relaterade till VA-verksamheten, Nohaga Parkbad samt skyddsutrustning för vård- och omsorgspersonal. Lager värderas post för post till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde (återanskaffningsvärde). Vid bokslut görs en inventering och bedömning av eventuell inkurans. Nedskrivning sker för artiklar som bedöms vara defekta, uttjänta eller skadade.

Angående skyddsutrustning beslutades under hösten 2020 att Alingsås ska ha ett beredskapslager för tre månader. Förrådet används löpande och definieras som ett överlager enligt RKR:s rekommendation R19. Ingen beloppsgräns för lagerbokföring är fastställd, utan det är de faktiska egenskaperna på inköpen som avgör. Kommunens lager och förråd redovisas under not 15.

### Skulder och avsättningar

Erhållna anläggningsavgifter för VA redovisas som förutbetalda intäkter och periodiseras på samma sätt som anläggningen.

Erhållna offentliga investeringsbidrag redovisas som förutbetalda intäkter och periodiseras över anläggningens nyttjandeperiod. Om anläggningen är komponentindelad delas även bidraget upp på samma sätt.

Tidigare minskade anläggningsavgifter och offentliga investeringsbidrag det bokförda värdet. Ingen korrigering har gjorts för avgifter eller bidrag före 2012.

Avsättningar för pensioner värderas enligt RIPS och följer RKR R10. Alingsås kommun använder KPA som pensionsadministratör. Övriga avsättningar redovisas till det belopp som förväntas behövas för att uppfylla framtida förpliktelser.

### Driftredovisning

Löner har ett personalomkostnadspålägg på 40,24 procent som täcker sociala avgifter och pensionskostnader.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar belastas med faktiska avskrivningskostnader.

Markförsäljningar redovisas som kortfristiga skulder tills resultatföring sker.

Kostnader för IT och telefoni interndeberas baserat på självkostnad och faktiskt användande.

Gemensam central administration, som ekonomi, personal och upphandling, fördelas inte på de olika verksamheterna.



### Sammanställda räkenskaper

De sammanställda räkenskaperna är en sammanfattning av kommunens, räddningstjänstförbundets och bolagskoncernens resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser. Kommunkoncernen omfattar alla bolag och kommunalförbund där kommunen har minst 20 procent inflytande, enligt den tidigare presenterade organisationsbilden.

De sammanställda räkenskaperna följer förvärvsmetoden, där dotterbolagens eget kapital vid förvärvet elimineras helt, baserat på skillnaden mellan tillgångars och skulders verkliga värden. Internvinster och interna poster av betydande omfattning inom kommunkoncernen har eliminerats helt. Obeskattade reserver, minus uppskjuten skatt, redovisas som eget kapital.

Pensionsskulden hanteras olika inom kommunkoncernen. Kommunen och Alingsås och Vårgårda Räddningstjänstförbund är anslutna till KPA och redovisar därför skulden i balansräkningen.



## Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av års- och koncernredovisning enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning (2018:597), rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning samt BFN 2012:1 (K3) för bolagskoncernen kräver antaganden om framtiden och uppskattningar vid balansdagen. Dessa innebär en betydande risk för framtida justeringar av redovisade värden för tillgångar och skulder. Även bedömningar med stor påverkan på redovisade belopp görs i års- och koncernredovisningen.



Uppskattningar och bedömningar grundas på historisk erfarenhet och andra faktorer som anses rimliga under rådande förhållanden. Dessa används för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte tydligt kan härledas från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen, och det faktiska utfallet kan skilja sig från de aktuella bedömningarna. Ändringar i uppskattningar redovisas i resultaträkningen för det år då ändringen görs och i framtida år om ändringen påverkar både nuvarande och kommande räkenskapsår.

I kommunkoncernen tillämpas genomgående försiktighetsprincipen vid uppskattningar och bedömningar. Detta gäller särskilt poster som osäkra fordringar, tvister och avsättningar. För mer information om dessa poster hänvisas till not 1 och andra relevanta noter eller förvaltningsberättelsen. För detaljerad information om koncernbolagen hänvisas till deras respektive årsredovisningar.

För alla händelser efter räkenskapsårets utgång som kräver justeringar eller upplysningar har dessa åtgärder vidtagits.



Resultaträkning

År 2025 visar kommunen och kommunkoncernen fortsatt positivt resultat, trots något ökade kostnader. Kommunen redovisade 138 mnkr och koncernen 181 mnkr, vilket ger utrymme att fortsätta leverera service till invånarna, även om ekonomin kräver noggrann planering framöver.

Under 2025 har kommunen och kommunkoncernen haft en stabil och balanserad ekonomi.

Kommunens verksamhetsintäkter ökade till 783 mnkr, upp från 753 mnkr 2024, medan koncernens intäkter steg till 1 336 mnkr från 1 300 mnkr föregående år. Samtidigt ökade kostnaderna något - kommunens kostnader var 3 768 mnkr jämfört med 3 628 mnkr 2024, och koncernens kostnader steg till 3 930 mnkr från 3 779 mnkr.

Trots ökade kostnader har nettokostnaderna hållits under kontroll tack vare stabila skatteintäkter och generella statsbidrag. Kommunens nettokostnader för verksamheten blev 3 093 mnkr, jämfört med 2 975 mnkr året innan, och koncernens nettokostnader uppgick till 2 953 mnkr, jämfört med 2 837 mnkr 2024.

Resultatet visar att verksamheten går med överskott även efter finansiella poster. Kommunen redovisade ett resultat på 138 mnkr, en försämring jämfört med 228 mnkr 2024, och koncernen ett resultat på 181 mnkr, ned från 292 mnkr.

Trots minskningen är resultatet fortfarande positivt, vilket gör att kommunen och koncernen kan fortsätta leverera service till invånarna, men det kräver fortsatt noggrann ekonomisk planering.

Resultaträkning (mnkr)	Not	Kommunen		Kommunkoncernen		
		Budget 2025	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Verksamhetens intäkter	3,11	861	783	753	1 336	1 300
Verksamhetens kostnader	4,11	-3 772	-3 768	-3 628	-3 930	-3 779
Verksamhetens nettokostnader exkl avskrivningar		-2 911	-2 985	-2 875	-2 594	-2 479
Avskrivningar	5	-121	-108	-100	-359	-358
Verksamhetens nettokostnader		-3 033	-3 093	-2 975	-2 953	-2 837
Skatteintäkter	6	2 499	2 475	2 362	2 475	2 362
Generella statsbidrag och utjämning	7	737	749	743	749	743
Verksamhetens resultat		203	131	130	271	268
Finansiella intäkter	8,11	125	251	268	147	187
Finansiella kostnader	9,11	-199	-245	-170	-237	-163
Resultat efter finansiella poster		129	138	228	181	292
Extraordinära poster	10	0	0	0	0	0
Årets resultat		129	138	228	181	292



783 mnkr

| 24: 753 | 23: 703 | 22: 730 |

Verksamhetens intäkter ökar jämfört med tidigare år.

2 475 mnkr

| 24: 2 362 | 23: 2 318 | 22: 2 212 |

Skatteintäkterna ökar jämfört med tidigare år.

749 mnkr

| 24: 743 | 23: 666 | 22: 625 |

Generella statsbidrag och utjämning ökar en aning jämfört med föregående år.

-3 768 mnkr

| 24: -3 628 | 23: -3 477 | 22: -3 204 |

Verksamhetens kostnader ökar jämfört med tidigare år.



Resultaträkningens noter

Upplysningar

	Kommunen		Kommunkoncernen	
Not 3 Verksamhetens intäkter	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Försäljningsintäkter	34,0	32,0	379,5	372,9
Taxor och avgifter	298,6	289,7	331,0	321,9
Hyror och arrenden	63,2	58,4	719,3	669,4
Bidrag och kostnadsersättningar	313,9	298,9	380,1	364,7
varav bidrag och kostnadsersättningar från staten	161,3	148,8	161,3	148,8
varav offentligt bidrag hänförliga till investering	0,8	0,9	0,8	0,9
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	62,8	58,1	62,8	58,1
Exploateringsintäkter	10,2	15,5	10,2	15,5
Realisationsvinster	0,6	0,9	0,6	5,4
Försäkringsersättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga intäkter	0,0	0,0	9,1	5,0
Aktiverade egna arbeten	0,0	0,0	9,5	11,8
Elimineringar inom koncernen	0,0	0,0	-566,4	-525,2
Summa verksamhetens intäkter	783,3	753,5	1 335,7	1 299,5

	Kommunen		Kommunkoncernen	
Not 4 Verksamhetens kostnader	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Löner och sociala avgifter	-2 022,3	-1 900,8	-2 174,4	-2 047,1
Pensionskostnader inklusive löneskatt	-141,8	-227,8	-152,0	-238,6
Inköp av anläggnings- och underhållsmaterial	-10,9	-10,6	-156,7	-156,6
Bränsle, energi och vatten	-24,9	-25,2	-26,1	-26,4
Köp av huvudverksamhet	-548,4	-548,4	-575,9	-564,4
Lokal- och markhyror	-388,2	-359,9	-693,7	-632,3
Övriga tjänster	-264,6	-257,3	-268,5	-260,7
Lämnade bidrag	-152,0	-110,3	-152,0	-110,3
Realisationsförluster	0,0	-0,1	-2,2	-5,4
Exploateringskostnader	-3,2	-2,1	-3,2	-2,1
Bolagsskatt	0,0	0,0	-19,6	-22,3
Övriga kostnader	-211,7	-185,7	-271,6	-237,7
Elimineringar inom koncernen	0,0	0,0	566,4	524,7
Summa verksamhetens kostnader	-3 768,0	-3 628,2	-3 929,5	-3 779,2

	Kommunen		Kommunkoncernen	
Not 5 Av- och nedskrivningar	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-0,2	-0,3	-0,2	-0,3
Avskrivningar byggnader och anläggningar	-58,6	-54,8	-299,0	-293,9
Avskrivningar maskiner och inventarier	-49,0	-45,2	-59,0	-56,2
Nedskrivningar/utrangeringar	0,0	0,0	-0,8	-8,3
Summa avskrivningar	-107,8	-100,3	-359,0	-358,7

	Kommunen		Kommunkoncernen	
Not 6 Skatteintäkter	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Preliminär kommunalskatt	2 488,7	2 364,7	2 488,7	2 364,7
Preliminär slutavräkning innevarande år	-13,6	7,9	-13,6	7,9
Sluträkningsdifferens föregående år	-0,3	-10,7	-0,3	-10,7
Summa skatteintäkter	2 474,8	2 361,9	2 474,8	2 361,9

	Kommunen		Kommunkoncernen	
Not 7 Generella statsbidrag och utjämning	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Inkomstutjämning	423,0	414,1	423,0	414,1
Kommunal fastighetsavgift	102,7	97,6	102,7	97,6
Bidrag för LSS-utjämning	66,6	71,2	66,6	71,2
Kostnadsutjämning	40,7	21,8	40,7	21,8
Regleringsbidrag/-avgift	112,7	129,6	112,7	129,6
Generella statsbidrag	3,1	9,0	3,1	9,0
Summa generella statsbidrag och utjämning	748,8	743,3	748,8	743,3

Generella statsbidrag				
Utökad bemanning sjuksköterskor 2022	0,0	3,0	0,0	3,0
Utökad bemanning sjuksköterskor 2023	2,8	2,6	2,8	2,6
EU-val 2024	0,0	1,3	0,0	1,3
Skolverket extra medel 2024	0,3	2,1	0,3	2,1

	Kommunen		Kommunkoncernen	
Not 8 Finansiella intäkter	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Utdelningar på aktier och andelar	13,0	1,8	3,0	1,8
Ränteintäkter	104,7	105,3	105,7	106,5
Realiserad vinst på försäljning av placeringar	72,2	25,0	72,2	25,0
Orealiserad värdestegring på placeringar	57,4	131,2	57,4	131,2
Övriga finansiella intäkter	4,1	4,8	4,1	4,8
Elimineringar inom koncernen	0,0	0,0	-95,2	-82,1
Summa finansiella intäkter	251,4	268,1	147,2	187,2

	Kommunen		Kommunkoncernen	
Not 9 Finansiella kostnader	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Räntekostnader	-88,1	-75,1	-175,0	-148,6
Ränta på pensionsavsättningar	-35,7	-68,1	-36,4	-69,9
Förlust vid försäljning av placeringar	-5,8	-0,1	-5,8	-0,1
Orealiserad värdeminskning placeringar	-5,5	-9,0	-5,5	-9,0
Övriga finansiella kostnader	-109,6	-17,7	-109,7	-17,7
Elimineringar inom koncernen	0,0	0,0	95,2	82,1
Summa finansiella kostnader	-244,7	-170,0	-237,2	-163,2

	Kommunen		Kommunkoncernen	
Not 10 Extraordinära poster	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Inga extraordinära poster finns.				

	Kommunen		Kommunkoncernen	
Not 11 Jämförelsestörande poster	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Inga jämförelsestörande poster finns.				



Balansräkning

Alingsås kommuns balansräkning visar en stabil ekonomisk ställning med ökade tillgångar och stärkt eget kapital jämfört med föregående år. Skulderna har ökat något och avsättningarna ligger stabilt, vilket tillsammans ger god finansiell balans och utrymme för framtida investeringar.

Under 2025 har både kommunen och kommun-koncernen en stabil balansräkning. Kommunens tillgångar ökade till 7 816 mnkr, främst tack vare högre värde på byggnader och likvida medel. Kon-cernens tillgångar steg till 9 118 mnkr, med ökade materiella anläggningar som viktig förklaring.

Eget kapital är fortsatt positivt och ger en stabil grund för verksamheten. Kommunens eget kapital uppgår till 1 978 mnkr, där årets resultat på 138 mnkr bidrar till stärkt kapitalbas.

Koncernens eget kapital är 2 899 mnkr, upp från 2 718 mnkr 2024. Skulderna är hanterbara och i stort sett oförändrade, vilket tillsammans med starka tillgångar ger trygghet och handlingsutrym-me för framtida investeringar.

568 mnkr

| 24: 499 | 23: 661 | 22: 641 |

Kommunkoncernens kassa och bank är 568 mnkr.

6 111 mnkr

| 24: 5 701 | 23: 5 186 | 22: 4 839 |

Kommunkoncernens tillgångar i mark, byggnader och tekniska anläggningar är 6 111 mnkr.

Balansräkning (mnkr)	Not	Kommunen		Kommunkoncernen	
		Budget 2025	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Anläggningstillgångar		2 700			
Immateriella anläggningstillgångar	12		1	1	1
Materiella anläggningstillgångar					
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	13		1 526	1 371	6 111
Maskiner och inventarier	13		247	206	1 001
Övriga materiella anläggningstillgångar					
Finansiella anläggningstillgångar	14		601	601	25
Summa anläggningstillgångar		2 700	2 374	2 179	7 138
Omsättningstillgångar		4 933			
Förråd mm	15		10	11	24
Fordringar	16		3 781	3 609	297
Kortfristiga placeringar	17		1 091	1 301	1 091
Kassa och bank	18		560	481	568
Summa omsättningstillgångar		4 933	5 442	5 402	1 980
Summa tillgångar		7 633	7 816	7 581	9 118

Balansräkning (mnkr)	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Budget 2025	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Eget kapital, avsättningar och skulder				
Eget kapital	19			
Årets resultat	129	138	228	181
Övrigt eget kapital	1 775	1 840	1 613	2 718
Summa eget kapital	1 904	1 978	1 841	2 899
Avsättningar				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	20	1 060	1 082	1 106
Andra avsättningar	21	91	124	376
Summa avsättningar	1 150	1 205	1 183	1 482
Skulder				
Långfristiga skulder	22	3 320	3 267	3 196
Kortfristiga skulder	23	1 259	1 367	1 361
Summa skulder	4 579	4 633	4 557	4 737
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	7 633	7 816	7 581	9 118



Panter och ansvarsförbindelser					
Panter och därmed jämförliga säkerheter	24	Inga	Inga	Inga	Inga
Pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulderna eller avsättningarna		0	0	0	0
Övriga ansvarsförbindelser	25	5	7	0	0



Balansräkningens noter

Upplysningar

Kommunen					Kommunkoncernen					Kommunen					Kommunkoncernen				
Not 12 Immateriala anläggningstillgångar					Bokslut 2025 Bokslut 2024 Bokslut 2025 Bokslut 2024					Not 13 Materiella anläggningstillgångar					Bokslut 2025 Bokslut 2024 Bokslut 2025 Bokslut 2024				
Förvärvade immateriala anläggningstillgångar										Mark, byggnader och tekniska anläggningar									
Ingående anskaffningsvärde					29,5	29,5	29,5	29,5		Ingående anskaffningsvärde					1 971,5	1 756,9	8 309,3	7 568,7	
Inköp					0,0	0,0	0,0	0,0		Inköp					213,8	214,6	314,8	363,0	
Försäljningar					0,0	0,0	0,0	0,0		Försäljningar					0,0	0,0	-15,0	-23,9	
Utrangeringar					0,0	0,0	0,0	0,0		Utrangeringar					0,0	0,0	0,1	0,0	
Överföringar					0,0	0,0	0,0	0,0		Överföringar					-0,6	0,0	337,3	401,5	
Utgående anskaffningsvärde					29,5	29,5	29,5	29,5		Utgående anskaffningsvärde					2 184,7	1 971,5	8 946,5	8 309,3	
Ingående ack avskrivningar					-28,6	-28,3	-28,6	-28,3		Ingående ack avskrivningar					-600,1	-545,3	-2 522,5	-2 307,2	
Försäljningar					0,0	0,0	0,0	0,0		Försäljningar					0,0	0,0	11,9	19,4	
Utrangeringar					0,0	0,0	0,0	0,0		Utrangeringar					0,0	0,0	0,0	0,0	
Överföringar					0,0	0,0	0,0	0,0		Överföringar					0,0	0,0	-1,4	0,0	
Årets avskrivningar					-0,2	-0,3	-0,2	-0,3		Årets avskrivningar					-58,6	-54,8	-236,9	-234,7	
Utgående ack avskrivningar					-28,8	-28,6	-28,8	-28,6		Utgående ack avskrivningar					-658,7	-600,1	-2 748,9	-2 522,5	
Ingående ack nedskrivningar					0,0	0,0	0,0	0,0		Ingående ack nedskrivningar					0,0	0,0	-85,4	-76,0	
Försäljningar					0,0	0,0	0,0	0,0		Försäljningar					0,0	0,0	0,0	0,0	
Utrangeringar					0,0	0,0	0,0	0,0		Utrangeringar					0,0	0,0	0,0	0,0	
Årets nedskrivningar/Återföringar					0,0	0,0	0,0	0,0		Årets nedskrivningar/Återföringar					0,0	0,0	-0,8	-9,4	
Utgående ack nedskrivningar					0,0	0,0	0,0	0,0		Utgående ack nedskrivningar					0,0	0,0	-86,2	-85,4	
Utgående redovisat värde					0,7	0,9	0,7	0,9		Utgående redovisat värde					1 526,0	1 371,4	6 111,4	5 701,4	
Genomsnittlig nyttjandeperiod					169 år	85 år	169 år	85 år		Genomsnittlig nyttjandeperiod					30 år	30 år	37 år	35 år	

Maskiner och inventarier																			
Ingående anskaffningsvärde					605,7	508,7	1 960,0	1 961,0		Ingående anskaffningsvärde					605,7	605,7	2 105,4	1 960,0	
Inköp					91,1	98,9	119,1	139,6		Inköp					91,1	98,9	119,1	139,6	
Försäljningar					-1,4	-0,9	-5,0	-351,2		Försäljningar					-1,4	-0,9	-5,0	-351,2	
Utrangeringar					-2,5	-1,0	-2,5	-1,0		Utrangeringar					-2,5	-1,0	-2,5	-1,0	
Överföringar					0,0	0,0	33,8	211,6		Överföringar					0,0	0,0	33,8	211,6	
Utgående anskaffningsvärde					692,9	605,7	2 105,4	1 960,0		Utgående anskaffningsvärde					692,9	605,7	2 105,4	1 960,0	
Ingående ack avskrivningar					-399,5	-356,2	-990,3	-1 056,2		Ingående ack avskrivningar					-399,5	-356,2	-990,3	-1 056,2	
Försäljningar					1,3	0,9	4,5	178,8		Försäljningar					1,3	0,9	4,5	178,8	
Utrangeringar					1,3	0,0	1,3	0,0		Utrangeringar					1,3	0,0	1,3	0,0	
Överföringar					0,0	0,0	-9,6	-10,8		Överföringar					0,0	0,0	-9,6	-10,8	
Årets avskrivningar					-49,1	-44,2	-110,4	-102,1		Årets avskrivningar					-49,1	-44,2	-110,4	-102,1	
Utgående ack avskrivningar					-446,0	-399,5	-1 104,5	-990,3		Utgående ack avskrivningar					-446,0	-399,5	-1 104,5	-990,3	
Ingående ack nedskrivningar					0,0	0,0	0,0	0,0		Ingående ack nedskrivningar					0,0	0,0	0,0	0,0	
Försäljningar					0,0	0,0	0,0	0,0		Försäljningar					0,0	0,0	0,0	0,0	
Utrangeringar					0,0	0,0	0,0	0,0		Utrangeringar					0,0	0,0	0,0	0,0	
Årets nedskrivningar/Återföringar					0,0	0,0	0,0	0,0		Årets nedskrivningar/Återföringar					0,0	0,0	0,0	0,0	
Utgående ack nedskrivningar					0,0	0,0	0,0	0,0		Utgående ack nedskrivningar					0,0	0,0	0,0	0,0	
Utgående redovisat värde					246,9	206,2	1 000,9	969,7		Utgående redovisat värde					246,9	206,2	1 000,9	969,7	
varav finansiell leasing					36,8	30,0	0,0	0,0		varav finansiell leasing					36,8	30,0	0,0	0,0	
Genomsnittlig nyttjandeperiod					13 år	13 år	18 år	18 år		Genomsnittlig nyttjandeperiod					13 år	13 år	18 år	18 år	





Balansräkningens noter

Upplysningar

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Not 14 Finansiella anläggningstillgångar				
Värdepappersinnehav				
Aktier Adda	0,1	0,1	0,1	0,1
Andelar Kommuninvest	24,4	24,4	24,4	24,4
Aktier Alingsås Rådhus AB	576,2	576,2	0	0
Övriga andelar	0	0	0,2	0,2
Redovisat värde vid årets slut	600,7	600,7	24,7	24,7

Långfristiga fordringar				
Kommuninvest	0,0	0,0	0,0	0,0
Alingsås och Vårgårda Räddningstjänstförbund	0,0	0,0	0,0	0,0
Uppskjuten skattefordran	0,0	0,0	0,0	0,0
Redovisat värde vid årets slut	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa finansiella anläggningstillgångar	600,7	600,7	24,7	24,7

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Not 15 Förråd m.m.				
Förråd, varulager				
Elcertifikat	0,0	0,0	0,0	0,0
Utsläppsrätter	0,0	0,0	1,0	1,1
Övrigt förråd	2,0	2,5	15,0	17,2
Exploateringsverksamhet				
Industrimark	2,6	4,3	2,6	4,3
Bostadsmark	4,9	3,8	4,9	3,8
Osålda tomter	0,5	0,5	0,5	0,5
Pågående arbete för annans räkning	0,0	0,0	0,0	0,0
Redovisat värde vid årets slut	10,0	11,1	24,0	26,9

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Not 16 Fordringar				
Kundfordringar	21,9	23,3	45,3	54,9
Statsbidrag och kostnadsersättningar	120,9	117,4	120,9	117,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	166,5	157,4	228,8	215,1
varav positiv avräkning på skatteintäkterna	7,5	30,3	7,5	30,3
Övriga kortfristiga fordringar	3 470,9	3 311,3	3 541,5	3 386,9
Elimineringar inom koncernen	0,0	0,0	-3 639,0	-3 472,8
Redovisat värde vid årets slut	3 780,2	3 609,4	297,5	301,5

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Not 17 Kortfristiga placeringar				
Aktier och andelar				
Anskaffningsvärde	964,3	1 116,6	964,3	1 116,6
Värdereglering	127,2	184,0	127,2	184,0

Obligationer, förslagsbevis m.m.				
Anskaffningsvärde	0,0	0,0	0,0	0,0
Värdereglering	0,0	0,0	0,0	0,0

Certifikat				
Anskaffningsvärde	0,0	0,0	0,0	0,0
Värdereglering	0,0	0,0	0,0	0,0

Övriga kortfristiga placeringar				
Anskaffningsvärde	0,0	0,0	0,0	0,0
Värdereglering	0,0	0,0	0,0	0,0
Anskaffningsvärde vid årets slut	964,3	1 116,6	964,3	1 116,6
Orealiserad värdestegring vid årets slut	127,2	184,0	127,2	184,0
Summa kortfristiga placeringar	1 091,5	1 300,6	1 091,5	1 300,6

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Not 18 Kassa och bank				
Koncernkonto	559,1	480,2	566,8	498,3
Kassa och bank	1,1	0,9	1,1	0,9
Totalt	560,2	481,1	567,9	499,2

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Not 19 Eget kapital				
Ingående eget kapital	1 840,2	1 612,6	2 718,0	2 426,0
Årets resultat	137,6	227,6	181,0	292,0
Justering eget kapital	0,0	0,0	0,0	0,0
Redovisat värde vid årets slut	1 977,8	1 840,2	2 899,0	2 718,0





Balansräkningens noter

Upplysningar

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Not 20 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser				
Avsatt till pensioner inklusive särskilda beslut				
Ingående avsättning	335,5	254,0	359,4	273,3
Nya förpliktelser under året	18,4	73,0	19,2	77,6
Ändring av diskonteringsränta	0,0	0,0	0,0	0,0
Ändrat livslängsantagande i RIPS	0,0	0,0	0,0	0,0
Nyintjänad pension	9,1	55,3	9,9	59,9
Ränte- och basbeloppsuppräkning	10,0	21,1	10,0	21,1
Ändring av försäkringstekniska grunder	0,0	0,0	0,0	0,0
Pension till efterlevande	0,0	0,5	0,0	0,5
Övrig post	-0,7	-3,9	-0,7	-3,9
Årets utbetalningar	-7,8	-7,4	-8,8	-7,4
Förändring av löneskatt	2,6	15,9	2,7	15,9
Utgående avsättning	348,7	335,5	372,5	359,4

Avsatt till pensioner ansvarsförbindelsen				
Ingående avsättning	760,7	743,4	760,7	743,4
Nya förpliktelser under året	23,0	59,8	23,0	59,8
Ändring av diskonteringsränta	0,0	0,0	0,0	0,0
Ändrat livslängdsantagande i RIPS	0,0	0,0	0,0	0,0
Bromsen	0,0	0,0	0,0	0,0
Ränte- och basbeloppsuppräkning	25,7	47,0	25,7	47,0
Aktualisering	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrig post	-2,7	12,8	-2,7	12,8
Årets utbetalningar	-45,1	-45,9	-45,1	-45,9
Förändring av löneskatt	-4,7	3,4	-4,7	3,4
Utgående avsättning	733,9	760,7	733,9	760,7

Summa avsatt till pensioner	1 082,6	1 096,2	1 106,4	1 120,1
Aktualiseringsgrad	96%	96%		

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Not 20 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser				
Antal anställda med rätt till visstidspension	0	0	0	0
Antal förtroendevalda med rätt till visstidspension enligt PBF (endast livränta)	2	2	2	2
Antal förtroendevalda med rätt till omställningsstöd enligt OPF-KL	3	1	3	1



	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Not 21 Andra avsättningar				
Avsatt för återställande av deponi				
Redovisat vid årets början	20,1	20,1	20,1	20,1
Nya avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
lanspråktaga avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Outnyttjade belopp som återförts	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående avsättning	20,1	20,1	20,1	20,1

Avsatt för bidrag till infrastruktursatsningar				
Redovisat vid årets början	67,3	63,1	67,3	63,1
Nya avsättningar	46,1	9,0	46,1	9,0
lanspråktaga avsättningar	-9,9	-4,8	-9,9	-4,8
Outnyttjade belopp som återförts	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående avsättning	103,5	67,3	103,5	67,3

Avsatt för övrigt				
Redovisat vid årets början	0,0	1,1	0,0	1,1
Nya avsättningar	0,0	0,1	0,0	0,1
lanspråktaga avsättningar	0,0	-1,2	0,0	-1,2
Outnyttjade belopp som återförts	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående avsättning	0,0	0,0	0,0	0,0

Avsatt för uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt hänförlig till				
Fastigheter	0,0	0,0	176,4	156,4
Underskott	0,0	0,0	-45,0	-40,4
Obeskattade reserver	0,0	0,0	121,4	120,2
Övrigt	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående avsättning	0,0	0,0	252,8	236,2

Summa andra avsättningar	123,6	87,4	376,4	323,6
--------------------------	-------	------	-------	-------

Balansräkningens noter

Uppllysningar

Not 22 Långfristiga skulder	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Lån i banker och kreditinstitut				
Ingående lån i banker och kreditinstitut	3 790,9	3 790,9	3 797,8	3 797,8
Förändring lån under året	0,0	0,0	-2,2	0,0
Redovisas som kortfristig skuld	-740,0	-803,9	-740,0	-803,9
Utgående lån i banker och kreditinstitut	3 050,9	2 987,0	3 055,6	2 993,9
Uppgifter om lång- och kortfristig upplåning				
Genomsnittlig ränta, %	2,4	2,1	2,4	2,1
Genomsnittlig kapitalbindning, år	2,5	2,4	2,5	2,4
Kapitalförfall andel av lån				
0-1 år	20%	21%	20%	21%
1-2 år	19%	20%	19%	20%
2-3 år	21%	19%	21%	19%
3-4 år	20%	20%	20%	20%
4-5 år	20%	20%	20%	20%
Överstigande 5 år	0%	0%	0%	0%
Summa	100%	100%	100%	100%
Genomsnittlig räntebindning, år	2,5	2,4	2,5	2,4
Räntebindning andel av lån				
0-1 år	20%	21%	20%	21%
1-2 år	19%	20%	19%	20%
2-3 år	21%	19%	21%	19%
3-4 år	20%	20%	20%	20%
4-5 år	20%	20%	20%	20%
Överstigande 5 år	0%	0%	0%	0%
Summa	100%	100%	100%	100%
Not 22 Långfristiga skulder				
Lån avseende finansiell leasing				
Ingående lån finansiell leasing	23,9	12,6	23,9	12,6
Förändring lån under året	6,8	17,5	6,8	17,5
Redovisas som kortfristig skuld	-0,6	-6,2	-0,6	-6,2
Utgående lån i banker och kreditinstitut	30,1	23,9	30,1	23,9
Investeringsbidrag				
Ingående skuld investeringsbidrag	19,0	19,4	19,5	21,0
Skuldförda investeringsbidrag under året	1,1	0,5	1,1	0,5
Upplösningar under året	-0,8	-0,9	-0,9	-2,0
Återförda investeringsbidrag under året	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående skuld investeringsbidrag	19,3	19,0	19,7	19,5
Genomsnittlig upplösningstid	32 år	23 år	32 år	23 år
Anslutningsavgifter				
Ingående skuld anslutningsavgifter	159,4	156,6	159,4	156,6
Skuldförda anslutningsavgifter under året	8,1	10,6	8,1	10,6
Upplösningar under året	-8,1	-7,8	-8,1	-7,8
Utgående skuld anslutningsavgifter	159,4	159,4	159,4	159,4
Genomsnittlig upplösningstid	26 år	25 år	26 år	25 år
Investeringsfond VA				
Ingående skuld investeringsfond	7,1	7,3	7,1	7,3
Avsatt till investeringsfond under året	0,0	0,0	0,0	0,0
Upplösningar av investeringsfond under året	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2
Utgående skuld investeringsfond VA	6,9	7,1	6,9	7,1
Summa långfristiga skulder	3 266,6	3 196,4	3 271,7	3 203,8

Not 23 Kortfristiga skulder	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut				
	746,8	810,1	746,8	810,1
Skulder till kommunala bolag	34,8	41,9	3 526,4	3 364,2
Leverantörsskulder	166,5	96,6	296,4	218,4
Personalens skatter och avgifter	67,5	64,7	73,4	70,4
Semester- och övertidsskuld	80,4	108,7	89,4	117,2
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	208,9	183,3	269,9	259,7
varav negativ avräkning på skatteintäkter	13,6	0,0	13,6	0,0
Skulder till staten	29,3	44,3	32,2	75,4
Övriga skulder	32,4	11,5	69,9	17,7
Elimineringar inom koncernen	0,0	0,0	-3 639,0	-3 473,4
Summa kortfristiga skulder	1 366,6	1 361,1	1 465,4	1 459,7

Not 24 Panter och därmed jämförliga säkerheter	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Företagsinteckningar	Inga	Inga	Inga	Inga
Fastighetsinteckningar	Inga	Inga	Inga	Inga

Not 25 Övriga ansvarsförbindelser	Kommunen		Kommunkoncernen	
	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Kommunala stiftelser och bolag	4,7	6,9	0,0	0,0
Kommunalt förlustansvar Egnahem	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga förbindelser	0,0	0,0	0,0	0,0

Summa övriga ansvarsförbindelser	4,7	6,9	0,0	0,0
----------------------------------	-----	-----	-----	-----





Balansräkningens noter

Upplysningar

	Kommun		Kommunkoncern	
Not 29 Leasing	2025	2024	2025	2024
Finansiell leasingavtal (externa)				
Totala minimileaseavgifter	40,4	33,6	40,4	33,6
Framtida finansiella kostnader	-3,6	-3,6	-3,6	-3,6
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	36,8	30,0	36,8	30,0
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	6,8	6,2	6,8	6,2
Senare än 1 år men inom 5 år	29,5	21,2	29,5	21,2
Senare än 5 år	0,5	2,7	0,5	2,7

Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal överstigande 1 år				
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	18,9	16,8	18,9	16,8
Senare än 1 år men inom 5 år	16,8	15,2	16,8	15,2
Senare än 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	35,7	32,0	35,7	32,0

	Kommunen		Kommunkoncernen	
Not 30 Räkenskapsrevision	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Kostnader för räkenskapsrevision				
Sakkunnigt biträde	0,3	0,3	0,3	0,3
Förtroendevalda revisorer	0,1	0,1	0,1	0,1
Auktoriserade revisorer (bolagsrevision)	0,0	0,0	1,1	0,9
Total kostnad för räkenskapsrevision	0,4	0,4	1,5	1,3
Kostnader för övrig revision				
Sakkunnigt biträde	1,3	1,3	1,4	1,4
Förtroendevalda revisorer	0,1	0,1	0,3	0,2
Lekmannarevision	0,1	0,1	0,3	0,2
Total kostnad för övrig revision	1,5	1,5	2,0	1,8
Total kostnad för revision	1,9	1,9	3,5	3,1

Not 31 Uppllysning om upprättade särredovisningar
Särredovisning har upprättats för elnäts- och fjärrvärmeverksamheten i enlighet med ellagen (1997:857) och fjärrvärmelagen (2008:263). Särredovisningen lämnas till Energimarknadsinspektionen (EI). Särredovisningarna finns tillgängliga hos Alingsås Energi AB.
Särredovisning upprättas vidare för VA- och avfallsverksamheterna, se vidare under avsnitt särredovisning i bilagan.

Not 32 Koncerninterna förhållanden	Ägd andel	Ägartillskott		Koncernbidrag		Utdelning		Försäljning		Lån		Räntor o påslag	
Enhet		Givna	Mottagna	Givna	Mottagna	Givna	Mottagna	Intäkt	Kostnad	Givna	Mottagna	Intäkt	Kostnad
Kommunen	0%	-	-	-	-	-	10,0	45,6	458,0	3 398,4	0,0	95,2	0,0
Alingsås Rådhus AB	100%	-	-	0,6	-	10,0	10,0	0,0	0,6	0,0	351,8	0,0	9,5
Alingsås Energi AB	100%	-	-	15,4	-	10,0	-	21,6	5,5	0,0	206,8	0,0	5,9
Fastighetskoncernen Alingsåshem AB	100%	-	-	-	16,0	-	-	370,3	37,1	0,0	2 839,8	0,0	79,8
Räddningstjänstförbundet	78%	-	-	-	-	-	-	66,1	2,4	0,0	0,0	0,0	0,0



Kassaflödesanalys

År 2025 visar kassaflödesanalysen att kommunen och kommunkoncernen har god likviditet. Trots höga investeringar i anläggningstillgångar förbättrades årets kassaflöde jämfört med 2024, och likvida medel vid årets slut ger trygghet för fortsatt verksamhet och framtida investeringar.

Under 2025 har kommunen och kommunkoncernen haft ett stabilt kassaflöde, även om det skiljer sig något mellan åren.

Kommunens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 375 mnkr, vilket är lägre än 634 mnkr 2024. Minskningen förklaras främst av förändringar i kortfristiga fordringar och andra likviditetspåverkande poster.

Investeringsverksamheten har fortsatt kräva resurser, med investeringar i anläggningstillgångar på 305 mnkr för kommunen och 801 mnkr för koncernen.

Finansieringsverksamheten bidrog positivt, bland annat genom nyupptagna lån och erhållen utdelning, vilket gav kommunen ett kassaflöde från finansieringen på 18 mnkr.

Årets totala kassaflöde blev 79 mnkr för kommunen, en förbättring jämfört med -170 mnkr 2024. För kommunkoncernen blev kassaflödet 69 mnkr, också bättre än föregående års -162 mnkr.

Likvida medel vid årets slut uppgick till 560 mnkr för kommunen och 568 mnkr för koncernen, vilket visar på god likviditet och beredskap för framtida investeringar.



Kassaflödesanalys (mnkr)	Kommunen			Kommunkoncernen		
	Not	Budget 2025	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Årets resultat		129	138	228	181	292
Justering för ej likviditetspåverkande poster	26	153	182	128	447	418
Övriga likviditetspåverkande poster	27	-27	175	-45	177	-45
Poster som redovisas i en annan sektion	28	0	-1	-1	0	-5
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		256	494	309	805	660
Ökning/minskning av periodiserade anslutningsavgifter		0	-8	-8	-8	-8
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		19	-171	277	4	115
Ökning/minskning förråd och varulager		0	1	2	3	-1
Ökning/minskning kortfristiga skulder		1	59	54	68	1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		275	375	634	872	767
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Investering i anläggningstillgångar		-636	-305	-314	-801	-946
Försäljning av anläggningstillgångar		0	1	1	2	8
Omklassificering och ej aktiverbara kostnader		0	1	0	1	0
Investering i finansiella anläggningstillgångar		0	0	-504	0	-4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-636	-304	-817	-798	-942
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Nyupptagna lån		0	14	20	11	20
Amortering av skulder för finansiell leasing		0	-6	-2	-6	-2
Erhållen utdelning		0	10	0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	18	17	5	18
BIDRAG TILL STATLIG INFRASTRUKTUR						
Utbetalning av bidrag till statlig infrastruktur		0	-10	-5	-10	-5
Årets kassaflöde		-360	79	-170	69	-162
Likvida medel vid årets början		744	481	651	499	661
Likvida medel vid årets slut		383	560	481	568	499

+375 mnkr

Kassaflödet från den löpande verksamheten ger en god grund för fortsatt finansiell stabilitet.

-304 mnkr

Kassflödet från investeringsverksamheten visar på kommunens stora investeringsbehov.



Kassaflödesanalysens noter

	Kommunen		Kommunkoncernen			Kommunen		Kommunkoncernen			Kommunen		Kommunkoncernen	
Not 26 Justering för ej likviditetspåverkande poster	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Not 27 Övriga lividitetspåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Not 28 Poster som redovisas i en annan sektion	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Avskrivningar	107,8	100,4	359,3	358,0	Utbetalning av avsättningar för pensioner	-52,8	-53,3	-52,8	-53,3	Realisationsresultat som vid försäljning av anläggningstillgångar	-0,6	-0,7	0,3	-5,1
Nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0	Utbetalning av övriga avsättningar exklusive bidrag till statlig infrastruktur	0,0	-1,2	0,0	-1,2	Summa poster som redovisas i en annan sektion	-0,6	-0,7	0,3	-5,1
Utrangeringar	0,0	0,0	5,3	6,1	Inbetalda anslutningsavgifter	8,1	10,6	8,1	10,6					
Gjorda avsättningar	46,1	9,0	62,9	35,8	Inbetalda investeringsbidrag	1,1	0,5	2,2	0,5					
Återförda avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0	Inköp av kortfristiga placeringar	-666,2	-215,6	-666,2	-215,6					
Ianspråktaga avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0	Försäljning av kortfristiga placeringar	885,0	213,7	885,0	213,7					
Pensioner som inte är likvidpåverkande	41,3	132,8	41,8	132,8	Övriga likvidpåverkande poster	0,0	0,0	0,0	0,0					
Löneskatt på pensionsavsättningen	-2,8	19,3	-2,8	19,3	Summa övriga likvidpåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten	175,2	-45,3	176,3	-45,3					
Intäktsförda ej likvida gåvor	0,0	0,0	0,0	0,0										
Orealiserade kursförändringar	0,0	0,0	0,0	0,0										
Orealiserade vinster	-57,4	-131,2	-57,4	-131,8										
Upplösning av bidrag till statlig infrastruktur	0,0	0,0	0,0	0,0										
Övriga ej likvidpåverkande poster	47,0	-2,5	38,1	-2,5										
Summa ej likvidpåverkande poster	182,0	127,8	447,2	417,7										



Blandmodell vs fullfonderingsmodell

Alingsås kommun redovisade fram till 2016 pensioner enligt blandmodellen. År 2017 ändrades redovisningsprincipen till fullfonderingsmodellen i syfte att ge en mer rättvisande och transparent bild av kommunens ekonomi samt förbättra underlaget för ekonomisk planering. För jämförelsens skull presenteras resultat- och balansräkning för 2025 och 2024 enligt både blandmodellen och fullfonderingsmodellen.

Fram till 2016 redovisade kommunen pensioner enligt blandmodellen, i enlighet med dåvarande lag. År 2017 bytte Alingsås kommun redovisningsprincip, vilket även strider mot den nya lagen från 2018.

För jämförelse presenteras resultat- och balansräkning för 2025 och 2024 enligt både bland- och fullfonderingsmodellen.

Syftet med bytet var att ge en mer rättvisande bild av kommunens ekonomi samt öka transparensen. Fullfonderingsmodellen kan även förbättra förståelsen för kommunens finansiella ställning och underlätta ekonomisk planering.



		Blandmodell 2025	Fullfond 2025	Blandmodell 2024	Fullfond 2024
Resultaträkning					
Verksamhetens intäkter		783	783	753	753
Verksamhetens kostnader	Not 1	-3 821	-3 768	-3 658	-3 628
Avskrivningar		-108	-108	-100	-100
Verksamhetens nettokostnader		-3 146	-3 093	-3 005	-2 975
Skatteintäkter		2 475	2 475	2 362	2 362
Generella statsbidrag och utjämning		749	749	743	743
Verksamhetens resultat		78	131	100	130
Finansiella intäkter		251	251	268	268
Finansiella kostnader	Not 1	-219	-245	-123	-170
Resultat efter finansiella poster		110	138	245	228
Extraordinära poster		0	0	0	0
Årets resultat		110	138	245	228
Balansräkning					
Tillgångar					
Summa anläggningstillgångar		2 374	2 374	2 179	2 179
Summa omsättningstillgångar		5 442	5 442	5 402	5 402
Summa tillgångar		7 816	7 816	7 581	7 581
Eget kapital, avsättningar och skulder					
Årets resultat		110	138	245	228
Övrigt eget kapital	Not 2	2 601	1 840	2 356	1 613
Summa eget kapital		2 711	1 978	2 601	1 841
Summa avsättningar	Not 3	472	1 205	423	1 183
Summa skulder		4 633	4 633	4 557	4 557
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		7 816	7 816	7 581	7 581

Not 1 ; Resultateffekten för 2025 är 27 mnkr bättre enligt fullfonderingsmodellen, vilket också är förändringen av ansvarsförbindelsen mellan åren 2024 och 2025. Resultateffekten för 2024 var 17 mnkr sämre enligt fullfonderingsmodellen, vilket är förändringen av ansvarsförbindelsen mellan åren 2023 och 2024.

Not 2: Om kommunen hade redovisat enligt blandmodellen skulle övrigt eget kapital ha ökat med ansvarsförbindelsens ingående värde per 2025-01-01,det vill säga 761 mnkr. Samma gäller 2024 och då skulle ökningen ha varit 743 mnkr.

Not 3: Ansvarsförbindelsen 2024 har lyfts ut från avsättningen, det vill säga ingående balans (761 mnkr) reducerat med förändringen som finns i resultatet (27 mnkr). Samma gäller för 2024.



Upplysningar till noter

Not 6 Skatteintäkter

Skatteintäkter och statsbidrag baseras i årsbokslut på SKR:s prognos från december, cirkulär 25:61. Efter årsbokslutet har en negativ avvikelse om 0,3 mnkr skett för slutavräkning skatt 2025 i senast publicerade skatteprognos från SKR.

< Tillbaka till not 6

Not 12 Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar består av servitut, ledningsrätter och digitalisering.

Den höga genomsnittliga nyttjandeperioden beror på att portföljen till stor del består av servitut och ledningsrätter som inte skrivs av samt fullt avskrivna digitala projekt som fortfarande används.

< Tillbaka till not 12

Not 15 Förråd med mera

Hösten 2020 beslutades att Alingsås ska ha ett överlager av skyddsutrustning för vård- och omsorgspersonal, tillräckligt för tre månaders behov.

<Tillbaka till not 15

Not 16 Fordringar

För 2025 och 2024 har inga upplupna kostnadsersättningar eller riktade/generella statsbidrag redovisats.

< Tillbaka till not 16

Not 20 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Ett belopp på 734 mnkr (761 mnkr) redovisas utanför balansräkningen enligt lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning.

< Tillbaka till not 20

Not 21 Andra avsättningar

Avsättning för återställande av deponi avser Bälinge (15 mnkr) respektive Mjölsered (5 mnkr). Senaste beräkningen visar att kommunen först behöver nyttja återställningsfonden från och med år 2074. Kommunen har påbörjat projektering för sluttäckning av delar av deponin i Mjölsered. Uppdrag finns att inventera eventuella okända deponier.

Bidrag till infrastruktursatsningar omfattar bland annat medfinansiering av E20, gång- och cykelvägar samt en planskild korsning vid Krangatan (48 mnkr). Under det gångna året slöts två nya medfinansieringsavtal med Trafikverket för byggnation av cirkulationsplatser, med ett totalt belopp om 44 mnkr (24 mnkr respektive 20 mnkr).

Uppskjuten skatt gäller kommunkoncernen och avser skillnader mellan fastigheternas bokförda och skattemässiga värden samt ackumulerade överavskrivningar.

< Tillbaka till not 21

Not 23 Kortfristiga skulder

Kommunens skulder till staten består främst av löne-skatt, fastighetsskatt och preliminärskatt. I bolagen har dessa skulder redovisats under andra poster.

< Tillbaka till not 23

Not 25 Övriga ansvarsförbindelser

Under 2025 etablerades ett borgensåtagande om 6,9 mnkr från Alingsås kommun gentemot Alingsås och Vårgårda Räddningstjänstförbund (AVRF). Borgensåtagandet är kopplat till ett lån som upptogs samma år och avser kommunens andel av lånet.

Alingsås kommun har i maj 1994 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 297 kommuner och regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest Ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser.

Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest Ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemmarna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest Ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Alingsås kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 027 mnkr och totala tillgångar till 636 323 mnkr. Alingsås kommuns andel av de totala förpliktelserna uppgick till 3 986 mnkr och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 4 128 mnkr.

< Tillbaka till not 25

Not 29 Leasing

Beloppen avser företrädesvis fordon.

< Tillbaka till not 29

Not 30 Räkenskapsrevision

Beloppen avser kostnad för de kommunala revisorernas granskning av bokföring, delårsrapport och årsredovisning.

< Tillbaka till not 30

Driftredovisning

Under 2025 har flera nämnder haft lägre kostnader än budgeterat, främst tack vare vakanser, tillfällig frånvaro och minskade konsultkostnader. Den avgiftsfinansierade verksamheten visar positiv nettokostnad då avgifterna täcker både verksamhetens kostnader och finansiella poster.

Tabellen visar kommunens intäkter och kostnader exklusive avskrivningar och finansiella poster, och här kommenteras de större budgetavvikelserna.

Vård- och omrorgsnämnden redovisar ett överskott om 2 mnkr att jämföra med den nollprognos nämnden lämnade i delårsbokslutet. Avvikelsen beror på osäkerhet kring vilka statsbidrag som förvaltningen kunnat tillgodgöra sig samt beaktat den storlek nämnden utgör.

Socialnämnden redovisar ett underskott på 3 mnkr i linje med tidigare prognoser och underskottet beror på ökade kostnader för köpt vård och ekonomiskt bistånd.

Barn- och ungdomsnämnden redovisar ett överskott om 6 mnkr som en följd av utökat kommunbidrag samt ökade statsbidrag.

Bygg- och miljönämnden har minskat sina nettokostnader med 7,5 procent, främst tack vare lägre

kostnader för konsult hjälp och kalkning av sjöar.

Tekniska nämnden har också lägre nettokostnader, framför allt på grund av mindre utgifter för snöröjning och personalkostnader som påverkas av vakanser och tillfällig frånvaro.

Överförmyndarnämnden har haft lägre kostnader än budgeterat, främst genom minskade utgifter för samverkan med Ale och Lerum.

Då den avgiftsfinansierade verksamheten gällande avfall och VA helt finansieras via avgifter är deras nettokostnad exklusive avskrivningar och finansnetto positivt. Den positiva nettokostnaden är det som täcker verksamheternas kostnader, avskrivningar och finansiella poster.

Avfallsverksamheten har en ökad positiv nettokostnad vilket beror på minskade personalkostnader till följd av vakanser och tillfällig frånvaro under året.

Driftredovisning (mnkr)	Budget 2025			Bokslut 2025		Bokslut 2024		
	Nettokostnader	Intäkter	Kostnader	Nettokostnader	Budgetavvikelse	Intäkter	Kostnader	Nettokostnader
Vård- och omsorgsnämnden	-977	268	-1 242	-975	2	255	-1 219	-964
Socialnämnden	-256	40	-299	-259	-3	37	-292	-255
Kultur- och utbildningsnämnden	-376	86	-461	-375	1	82	-433	-350
Barn- och ungdomsnämnden	-1 059	143	-1 195	-1 053	6	138	-1 156	-1 018
Bygg- och miljönämnden	-17	17	-33	-16	1	16	-35	-18
Tekniska nämnden	-82	38	-113	-76	6	33	-102	-69
Kommunstyrelsen	-119	116	-240	-124	-5	127	-242	-115
Överförmyndarnämnden	-5	0	-4	-4	1	0	-4	-4
Summa skattefinansierad verksamhet	-2 890	706	-3 588	-2 882	8	688	-3 483	-2 793
Avfall	8	78	-69	9	1	81	-68	13
VA	60	125	-81	44	-16	111	-73	38
Summa avgiftsfinansierad verksamhet	68	203	-150	53	-15	192	-141	51
Finansieringen	-85	4	-159	-155	-70	4	-136	-132
Justering interna poster	0	-129	129	0	0	-131	131	0
Verksamhetens intäkter - kostnader	-2 908	783	-3 768	-2 985	-77	753	-3 629	-2 874





Investeringsredovisning

Under 2025 genomförde kommunkoncernen investeringar främst inom inventarier, gator, vägar och VA-anläggningar. Totalt nyttjades 65 procent av budgeterat investeringsutrymme inom skattefinansierad verksamhet och 39 procent inom avgiftsfinansierad verksamhet, där försenade projekt och lägre behov av reinvesteringar bidrog till lägre utfall.

Investeringsredovisningen för 2025 visar att kommunen har genomfört investeringar framför allt inom inventarier, gator, vägar och VA-anläggningar, medan fastighetsinvesteringar huvudsakligen hanteras av Fastighetskoncernen Alingsåshem AB.

Inom den skattefinansierade verksamheten uppgick investeringarna till totalt 145 m, vilket motsvarar 65 procent av det budgeterade beloppet på 224 mnkr.

Tekniska nämndens investeringar låg över budget på grund av finansiell leasing, men exklusive detta blev utfallet 69 mnkr, främst på grund av låga anpassningsinvesteringar under året.

Kommunstyrelsens investeringar i exploateringsområden och reinvesteringar i befintliga fastigheter var låga, vilket beror på begränsad tillgång på exploateringsområden och ett begränsat behov av reinvesteringar.

Den avgiftsfinansierade verksamheten nyttjade 160 mnkr av 412 mnkr i budgeterat investeringsutrymme, motsvarande 39 procent. För investeringarna i nytt

reningsverk hade VA-verksamheten en budget på 202 mnkr, utfallet uppgick till 99 mnkr vid årets utgång. Skillnaden mellan budget och utfall förklaras av försenad framdrift.

Totalt har VA-verksamheten nyttjat 144 mnkr av sin totala budget. Skillnaden mellan budget och utfall förklaras av reningsverket samt försenade exploaterings- och expansionsprojekt.

Investeringsredovisning (mnkr)	Budget 2025	Bokslut 2025	Budgetavvikelse	Bokslut 2024
Vård- och omsorgsnämnden	6	5	1	5
Socialnämnden	1	1	0	1
Kultur- och utbildningsnämnden	12	10	2	7
Barn- och ungdomsnämnden	22	17	5	10
Bygg- och miljönämnden	0	0	0	0
Tekniska nämnden	76	82	-6	81
Kommunstyrelsen	107	30	77	28
Överförmyndarnämnden	0	0	0	0
Summa skattefinansierad verksamhet	224	145	79	132
Avfall	19	16	3	28
VA	393	144	249	153
Summa avgiftsfinansierad verksamhet	412	160	252	181
Totalt kommunen	636	305	331	313
varav finansiell leasing		14		22
varav gåvor		0		0
Energikoncernen	166	76	90	88
Fastighetskoncernen	401	412	-11	543
Totalt bolagskoncernen	567	488	79	630
Alingsås och Vårgårda Räddningstjänstförbund *	9	8	1	3
Totalt kommunkoncernen	1 212	801	411	946

\* Förbundet ingår inte ovan i den skattefinansierade verksamheten. Beloppen är justerade utifrån ägd andel.

5,9 mnkr	99 mnkr
Kommunen har köpt in två fastigheter per december.	Investeringar i nytt reningsverk blev 99 mnkr vilket är 103 mnkr mindre än vad som är budgeterat.
196 mnkr	16,7 mnkr
Nedlagda utgifter för nya Ingaredsskolan blev 196 mnkr 2025.	Investeringar i park och miljö 16,7 mnkr.



Upplysning om drift- och investeringsredovisningens uppbyggnad

Kommunfullmäktige beslutar varje år om budget och treårsplan som styr hur kommunens resurser fördelas. Nämnderna ansvarar för att hålla sina ramar, medan särskilda regler gäller för VA- och avfallsverksamheten samt för hur drift- och investeringskostnader redovisas.

Kommunfullmäktige beslutar årligen om budget och en treårsplan för verksamheten. Budgeten styr resurstilldelning till kommunstyrelsen och nämnderna, vilket sätter ramar för verksamhet och investeringar. Efter beslut i oktober eller november upprättar nämnder och kommunstyrelsen sina internbudgetar i december.

Nämndernas anslag i budgeten sätter ramarna för verksamheten och får inte överskridas. Medel fördelas som kommunbidrag i tolfte delar per månad. Nämnderna ansvarar för att hålla sig inom budget och hantera kostnadsavvikelser genom omprioriteringar. Omdisponeringar mellan nämnder eller tilläggsanslag kräver kommunfullmäktiges beslut. Internbudgeten delas upp i intäkter och kostnader, och nämnder kan omfördela sina anslag under året om det inte påverkar kommunfullmäktiges beslutade nettobudget.

VA- och avfallsverksamheterna redovisas separat och ska drivas inom ramen för taxan. Över- eller underuttag ska regleras mot brukarna inom tre år. Om det saknas skuld att reglera ett underuttag mot, resultatförs det innevarande år och ska täckas inom tre år.

Driftredovisningen inkluderar både externa och interna poster, såsom köp och försäljning mellan nämnder och verksamheter, till skillnad från resultaträkningen som endast visar externa poster.

Kalkylmässiga poster i driftredovisningen:

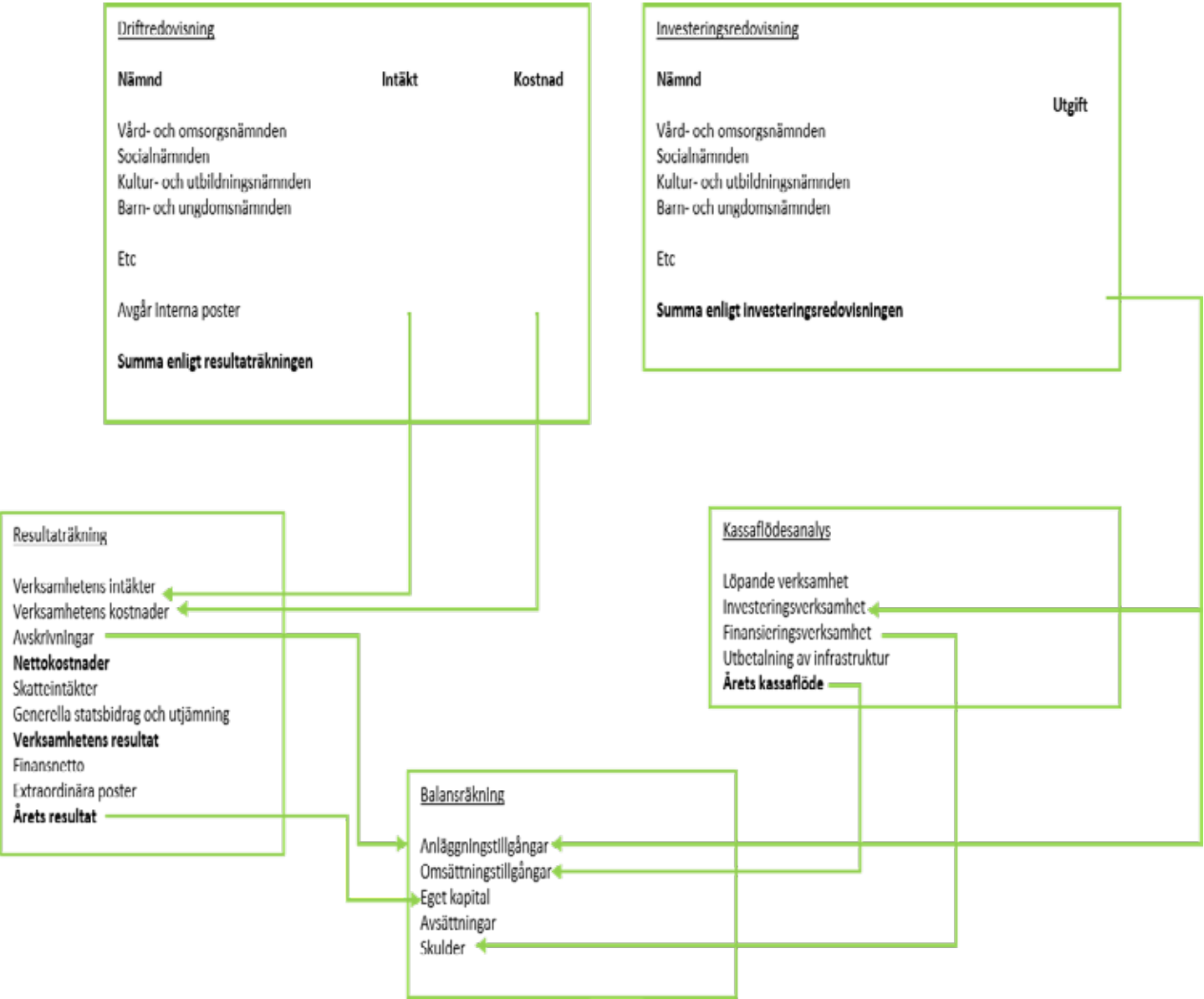
Personalomkostnader: Arbetsgivaravgifter, avtalspension och löneskatt, totalt 40,24 procent av lönekostnaden.

Kapitalkostnader: Avskrivningar enligt rak nominell metod samt internränta på 2 procent för 2025.

Interndebiterade gemensamma kostnader:

- IT och telefoni
- Försäkringar
- Intern leasing av bilar
- Måltider

Investeringsredovisningen omfattar externa utgifter samt kostnader för egen personal och maskiner kopplade till investeringsprojekt (timkostnad).





Förklaringar

Effektivitets-, kvalitets- och resursindex används för att analysera hur kommunala verksamheter fungerar i jämförelse med andra kommuner. Tillsammans ger måtten en bild av vilka resultat som uppnås, vilka resurser som används och hur väl dessa resurser omvandlas till kvalitet.

Effektivitetsindex

Effektivitetsindex används för att jämföra hur effektivt kommuner använder sina resurser inom olika verksamheter.

Indexet bygger på en jämförelse mellan kostnader och resultat eller kvalitet, till exempel elevers betyg i skolan eller brukarnöjdhet i äldreomsorgen. Syftet är att visa om en kommun uppnår goda resultat i förhållande till sina kostnader jämfört med andra kommuner.

Hög effektivitet innebär att resultaten är goda i relation till kostnaderna. Låg effektivitet kan däremot tyda på att kostnaderna är höga i förhållande till resultaten.

Effektivitetsindex används främst som ett analysverktyg för att identifiera möjliga förbättringsområden och ska inte ses som ett exakt betyg på en verksamhet. Effektivitetsindex kan följas i Kolada.

Kvalitetsindex

Kvalitetsindex beskriver kvaliteten eller resultaten i en kommunal verksamhet i jämförelse med andra kommuner.

Indexet baseras på olika resultatindikatorer, exempelvis måluppfyllelse, brukarnöjdhet eller andra kvalitetsmått inom ett verksamhetsområde.

Syftet är att ge en samlad bild av hur väl verksamheten når sina mål.

Ett högt kvalitetsindex visar att resultaten är relativt goda jämfört med andra kommuner, medan ett lågt index tyder på svagare resultat.

Resursindex

Resursindex visar hur stora resurser en kommun använder inom en viss verksamhet i jämförelse med andra kommuner.

Indexet baseras främst på kostnadsrelaterade nyckeltal, till exempel kostnad per brukare eller kostnad per invånare inom ett verksamhetsområde.

Ett högt resursindex innebär att kommunen använder relativt stora resurser, medan ett lågt index betyder att resursanvändningen är lägre än genomsnittet.

<Tillbaka till Mål - Sveriges effektivaste kommun





Definitioner

Soliditet

Soliditet visar hur stor del av kommunens tillgångar som finansieras med egna medel. Det ger en bild av kommunens långsiktiga ekonomiska styrka och hur mycket utrymme kommunen har att klara förpliktelser utan att behöva låna.

Beräknas genom att dividera eget kapital med summan av tillgångarna.

< Tillbaka till Översikt över verksamhetens utveckling

Självfinansieringsgrad av investeringar

Självfinansieringsgrad visar hur stor del av investeringarna som kan finansieras med egna medel, alltså utan lån. Den ger en bild av hur stor del av resurserna som kommer från intäkter och sparade medel och hur mycket som behöver lånas för att kunna investera i tillgångar som byggnader, gator och vägar, maskiner och inventarier.

Räknas ut genom att först addera årets resultat med årets avskrivningar och sedan dividera denna summa med årets investeringar.

< Tillbaka till Översikt över verksamhetens utveckling



Nettokoncernskuld

Beräknas som summan av kommunkoncernens skulder, avsättningar och ansvarsförbindelser för pensioner, med avdrag för likviditet, det vill säga kassa och bank samt 85 procent av kortfristiga placeringar dividerat med befolkningsantalet.

Direktavkastning på totalt kapital

Definieras som driftnetto dividerat med fastigheternas bokförda värden. Driftnetto definieras som nettoomsättning exklusive övriga intäkter minus kostnader för underhåll, drift, administration samt fastighetsskatt.

< Tillbaka till Ägardirektiv

Avkastning på totalt kapital

Definieras som rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med totalt kapital (balansomslutning).

< Tillbaka till Ägardirektiv



Soliditetskravet för Alingsås Energi AB (koncern)

Definieras som justerat eget kapital i förhållande till balansomslutningens bokförda värde. Med justerat eget kapital avses eget kapital med tillägg för kapitalandelen av obeskattade reserver.

< Tillbaka till Ägardirektiv

Soliditetskravet för Alingsåshem AB och Alingsåshem lokaler AB

Definieras som redovisat eget kapital plus kapitalandelen av obeskattade reserver plus bedömt övervärde fastigheter minskat med uppskjuten skatt i förhållande till balansomslutning justerad för övervärdet.

< Tillbaka till Ägardirektiv



## Bilagor

Revisionsberättelse  
Särredovisning  
Tabeller - Uppföljning av god ekonomisk hushållning  
Tabeller - Sveriges effektivaste kommun  
Hållbar utveckling  
Privata utförare  
Tabeller - Väsentliga personalförhållanden



Revisionsberättelse



Särredovisning

Avfalls- och VA-verksamheterna redovisar ett bättre resultat än budget. Lägre kostnader, försenade investeringar och vissa högre ersättningar har bidragit positivt, samtidigt som några intäkter varit lägre än planerat.

Årets resultat för VA-verksamheten, före reglering mot abonnentkollektivet, är 14 mnkr bättre än budget.

Verksamhetens intäkter visar ett sammantaget underskott på 1,6 mnkr. Underskottet beror dels på minskade intäkter från anläggningsavgifter till följd av försenad anslutning av flera planerade objekt till det kommunala VA-nätet, dels på lägre intäkter från lakvattenhantering eftersom årets nederbörd varit betydligt mindre än beräknat. Dessutom har slamtömning från hushåll haft lägre volymer än budgeterat, vilket också har påverkat intäkterna negativt.

Verksamhetens kostnader, inklusive avskrivningar och finansiella kostnader, blev sammantaget 15,6 mnkr lägre än budget.

Personalkostnaderna översteg budget något, främst till följd av justerad bemanning där mer arbete utförs i egen regi. Detta har samtidigt medfört lägre konsultkostnader, särskilt i samband med ombyggnaden av Nolhaga reningsverk. Under året fattades beslut om att projektleda arbetet internt för att öka kontrollen och effektiviteten.

Reningsverkets kostnader för slamhantering har också minskat till följd av lägre slamvolymer efter renovering av verkets rötningskammare.

Under året uppstod få akuta skador på ledningsnätet, vilket har medfört lägre underhållskostnader än budgeterat. Den milda väderleken i slutet av året har dessutom bidragit till lägre elkostnader.

Driftkostnader kopplade till pågående investeringsprojekt visar också en positiv avvikelse mot budget. Det beror dels på att vissa projekt haft

mindre påverkan på driftkostnaderna än beräknat, dels på att flera projekt har förskjutits i tid.

Försenade investeringsprojekt har även medfört att verksamhetens avskrivningar blev drygt 1,7 mnkr lägre än budget. Räntekostnaderna understeg budget med cirka 7,4 mnkr, främst eftersom årets investeringsutgifter blev nära 250 mnkr lägre än planerad nivå.

Jämfört med budget är årets samlade resultat för avfallsverksamheten 3,9 mnkr bättre än planerat före reglering mot abonnentkollektivet.

Intäkterna ligger totalt sett nära budget och avviker inte nämnvärt. Det finns dock variationer mellan olika intäktsslag. Intäkterna från returträ är lägre än planerat, vilket beror på en svag efterfrågan på marknaden. Även intäkterna från metall och skrot är lägre till följd av det rådande konjunkturläget.

Samtidigt har ersättningen från Naturvårdsverket för insamling av förpackningsmaterial blivit högre än budgeterat. Utbyggnaden av fastighetsnära insamling pågår och är svår att budgetera. Även intäkterna från insamling av avfall överstiger budget.

På kostnadssidan är utfallet cirka 4 mnkr lägre än budget, vilket bidrar positivt till helhetsresultatet. De lägre kostnaderna förklaras främst av lägre personalkostnader än planerat till följd av vakanser och tillfällig frånvaro under året.

Kostnaderna för lakvattenhantering vid Bälinge deponi har också blivit lägre än budgeterat, vilket hänger samman med relativt små regnmängder. Även avskrivningskostnaderna har blivit lägre eftersom leveranser av fordon har försenats.

Resultaträkning (mnkr)	Not	VA		Avfall	
		2025	2024	2025	2024
Verksamhetens intäkter	1	125	111	78	81
Verksamhetens kostnader	2	-81	-73	-69	-68
Avskrivningar		-28	-26	-7	-6
Verksamhetens nettokostnader		17	12	1	7
Finansnetto		-17	-12	-1	-1
Årets resultat		0	0	0	6

Not 1 Verksamhetens intäkter (mnkr)	VA		Avfall	
	2025	2024	2025	2024
Brukningsavgifter	123,2	102,3	63,3	63,2
Periodiserade anslutningsavgifter	8,2	7,8	-	-
Intäktsförda anslutningsavgifter	0,4	0,6	-	-
Övriga intäkter	7,9	7,4	18,5	18,0
Avsättning investeringsfond	0,0	0,0	-	-
Upplösning investeringsfond	0,2	0,2	-	-
Reglering skuld till abonnentkollektivet	-14,9	-7,5	-3,9	-0,5
Summa verksamhetens intäkter	125,0	110,8	77,9	80,7

Not 2 Verksamhetens kostnader (mnkr)	VA		Avfall	
	2025	2024	2025	2024
Material	-8,1	-7,4	-0,2	-0,3
Köp av tjänst	-20,2	-16,6	-32,9	-31,1
Hyror	-0,8	-0,5	0,0	0,0
Personalkostnader	-37,1	-27,8	-22,1	-21,4
Övriga kostnader	-14,6	-20,5	-14,1	-14,9
Summa verksamhetens kostnader	-80,8	-72,8	-69,3	-67,7
varav köp av gemensamma resurs	-3,4	-3,0	-2,3	-2,1

VA- och avfallsverksamheten följer Alingsås kommuns redovisningsprinciper, se not 1.

Särredovisning

Balansräkning (mnkr)	Not	VA		Avfall	
		2025	2024	2025	2024
Anläggningstillgångar					
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	3	890	775	34	34
Maskiner och inventarier	3	7	5	38	30
Summa anläggningstillgångar		897	780	73	64
Omsättningstillgångar					
Förråd		1	1	0	0
Kundfordringar		1	3	2	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		31	26	6	6
Övriga fordringar		31	0	0	0
Summa omsättningstillgångar		63	30	8	8
Summa tillgångar		960	810	81	72
Skulder och eget kapital					
Eget kapital					
Årets resultat		0	0	0	6
Övrigt eget kapital		0	0	0	-6
Summa eget kapital		0	0	0	0
Avsättningar					
Avsättning deponier		0	0	15	15
Summa avsättningar		0	0	15	15
Skulder					
Långfristiga skulder		167	167	0	0
Kortfristiga skulder		34	18	5	3
Lån Alingsås kommun		759	624	60	54
Summa skulder		960	810	66	57
Summa skulder och eget kapital		960	810	81	72

Not 3 Materiella anläggningstillgångar (mnkr)	VA		Avfall	
	2025	2024	2025	2024
Mark, byggnader och tekniska anläggningar				
Ingående anskaffningsvärde	985,7	834,6	55,6	55,1
Inköp	141,2	151,1	1,3	0,5
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	1 126,9	985,7	56,9	55,6
Ingående ack avskrivningar	-210,3	-184,9	-21,6	-20,6
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,1
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-26,9	-25,4	-1,1	-1,1
Utgående ack avskrivningar	-237,2	-210,3	-22,7	-21,6
Ingående ack nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets nedskrivningar/Återföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående ack nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	889,7	775,4	34,2	34,0
Maskiner och inventarier				
Ingående anskaffningsvärde	11,1	8,9	101,7	74,6
Inköp	3,0	2,4	14,5	27,1
Försäljningar	0,0	0,0	-2,6	0,0
Utrangeringar	0,0	-0,2	0,0	0,0
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	14,1	11,1	113,6	101,7
Ingående ack avskrivningar	-6,6	-6,2	-71,6	-66,4
Försäljningar	0,0	0,0	2,6	0,0
Utrangeringar	0,0	0,1	0,0	0,0
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-0,6	-0,5	-6,2	-5,2
Utgående ack avskrivningar	-7,2	-6,6	-75,2	-71,6
Ingående ack nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets nedskrivningar/Återföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående ack nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	6,9	4,5	38,4	30,1





Tabeller - Uppföljning av god ekonomisk hushållning

Uppföljning av god ekonomisk hushållning ur ett finansiellt perspektiv

Indikator	Mål 2025	Alingsås 2025	Alingsås 2024	Alingsås 2023	Bedömning
Årets resultat ska uppgå till minst 4 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag. (%)	4	4,30%	7,3	6,2	<div></div>
Självfinansieringsgraden för årets investeringar i skattefinansierad verksamhet ska uppgå till minst 100 procent. (%)	100	145,30%	221	216	<div></div>
Nettokostnaden ska inte öka i snabbare takt än summan av skatteintäkter och generella statsbidrag.					<div></div>
Skatteintäkter och generella statsbidrag (%)	-	3,80%	4,1	5,2	
Verksamhetens nettokostnad, inkl finansnetto (%)	-	7,30%	2,8	7,7	
Soliditeten för kommunkoncernen ska vara oförändrad eller öka. (%)	30,8	31,80%	30,8	28,9	<div></div>

Uppföljning av god ekonomisk hushållning ur ett verksamhetsperspektiv

Indikator	Mål 2025	Alingsås 2024	Alingsås 2023	Alingsås 2022	Bedömning
Alingsås kommuns effektivitetsindex för <b>förskola</b> ska vara över genomsnittet för Sveriges kommuner	>55	67	81	76	<div></div>
Alingsås kommuns effektivitetsindex för <b>kommunal grundskola</b> ska vara över genomsnittet för Sveriges kommuner	>52	54	47	58	<div></div>
Alingsås kommuns effektivitetsindex för <b>kommunal gymnasieskola</b> ska vara över genomsnittet för Sveriges kommuner	>56	41	52	51	<div></div>
Alingsås kommuns effektivitetsindex för <b>LSS (boende och daglig verksamhet)</b> ska vara över genomsnittet för Sveriges kommuner	>49	70	62	59	<div></div>
Alingsås kommuns effektivitetsindex för <b>ekonomiskt bistånd</b> ska vara över genomsnittet för Sveriges kommuner	>49	43	26	61	<div></div>
Alingsås kommuns effektivitetsindex för <b>äldreomsorg</b> ska vara över genomsnittet för Sveriges kommuner	>53	74	63	50	<div></div>

Effektivitetsindex är en sammanvägning av kvalitetsindex och resursindex. Redovisade mål för 2025 är kommungenomsnitt för 2024. Uppgifter för 2025 publiceras i Kolada v.40 2026.

Tabeller - Uppföljning av Sveriges effektivaste kommun

Indikator	Mål*	Alingsås 2024	Alingsås 2023	Alingsås 2022	Bedömning
Förskola					
Effektivitetsindex	>55	67	81	76	<div></div>
Kvalitetsindex		47	76	72	
Resursindex		71	58	67	
Kommunal grundskola					
Effektivitetsindex	>52	54	47	58	<div></div>
Kvalitetsindex		34	37	52	
Resursindex		77	68	63	
Kommunal gymnasieskola					
Effektivitetsindex	>56	41	52	51	<div></div>
Kvalitetsindex		33	45	41	
Resursindex		88	91	91	
LSS boende och daglig verksamhet					
Effektivitetsindex	>49	74	62	59	<div></div>
Kvalitetsindex		67	55	41	
Resursindex		70	73	73	
Ekonomiskt bistånd					
Effektivitetsindex	>49	43	26	61	<div></div>
Kvalitetsindex		45	9	56	
Resursindex		53	61	64	
Äldreomsorg					
Effektivitetsindex	>53	74	63	50	<div></div>
Kvalitetsindex		85	70	63	
Resursindex		53	49	51	

Effektivitetsindex är en sammanvägning av kvalitetsindex och resursindex. Färgerna rött, gult och grönt visar hur ett resultat ligger till jämfört med andra. För varje nyckeltal rangordnas alla Sveriges kommuner efter sina resultat.

De 25% kommuner med mest fördelaktiga resultat får grön färg, de kommuner 25% med minst fördelaktiga resultat får röd färg och de 50% i mitten får gul färg.

Redovisade målvärden för 2025 är kommungenomsnitt för 2024.

Bedömning indikerar om utvecklingen går i linje med verksamhetsmålen för god ekonomisk hushållning och målsättningen om att Alingsås ska bli Sveriges mest effektiva kommun.

\*Effektivitetsindex över genomsnittskommun. Tillgänglig statistik är från 2024. Uppgifter för 2025 publiceras i Kolada v.40 2026.



## Hållbar utveckling

**Alingsås kommun har ett hållbarhetsarbete som i flera delar ligger över både riks- och regionsnittet. Samtidigt visar uppföljningar att utvecklingen behöver gå snabbare inom vissa områden, särskilt när det gäller klimatutsläpp och sociala skillnader.**

Alingsås kommuns hållbarhetsarbete står sig väl i jämförelse med både nationella och regionala resultat, men det finns fortsatt utvecklingspotential.

Kommunens resultat i Koladas hållbarhetsindex visar att Alingsås presterar över genomsnittet i Sverige och i Västra Götalandsregionen. Resultaten ligger dock något lägre än i jämförbara kommuner inom Göteborgsregionen. Inom både miljömässig och social hållbarhet placerar sig kommunen över riks- och regionsnittet.

Miljöarbetet i kommunen har flera tydliga styrkor. Andelen förnybar fjärrvärme är hög, materialåtervinningen har ökat och utsläppen av partiklar har minskat.

Samtidigt påverkas helhetsresultatet negativt av att andelen skyddad natur är låg och att minskningen av växthusgasutsläpp går för långsamt.

Den första uppföljningen av kommunens klimatstrategi visar att omställningstakten i dag inte räcker för att nå klimatmålen inom den planerade tidsramen. Detta gäller trots att utsläppen minskar

snabbare i Alingsås än i landet som helhet och att både energianvändningen och fossilberoendet i kommunkoncernen minskar.

Kommunens direkta möjlighet att påverka de största utsläppskällorna är dock begränsad. En stor del av utsläppen kommer från hushållens konsumtion och transporter. För att förändra utvecklingen krävs därför bred samverkan mellan kommunen, invånare, näringsliv och andra aktörer.

Som ett led i att främja hållbart resande för kommunens anställda har kommunen infört en cykelförmån samt möjlighet att köpa årskort hos Västtrafik via löneavdrag.

Även inom social hållbarhet ligger Alingsås över rikssnittet. Invånarna har i genomsnitt en hög fysisk aktivitetsnivå och färre riskabla alkoholvanor jämfört med landet i stort.

Samtidigt finns utmaningar. Brottsligheten har ökat, antalet arbetsolyckor har blivit fler och det finns tydliga skillnader i levnadsvanor mellan kvinnor och män.

Kommunen bedömer därför att arbetet med social hållbarhet behöver bli mer fokuserat. Under året har arbetet inletts med att prioritera två områden i folkhälsoarbetet - trygga uppväxtvillkor, inklusive att fler fullföljer sina studier och ett hälsosamt åldrande.

Det brottsförebyggande arbetet har också stärkts genom en ny struktur med särskilt fokus på att motverka systemhotande brottslighet och minska riskfaktorer för barn och unga.

Under året har kommunledningskontoret utvärderat kommunens gemensamma processer och arbetssätt inom hållbarhetsområdet.

Den tidigare hållbarhetspolicyn från 2019 har upphävts eftersom den bedömdes vara överflödigt i förhållande till utvecklingen inom hållbarhetsområdet och senare beslutade styrdokument. Kommunstyrelsen beslutade den 7 april (§ 58) att ge kommunledningskontoret i uppdrag att ta fram en ny hållbarhetspolicy som bättre speglar den nuvarande styrmodellen och hur hållbarhetsarbetet har

utvecklats.

Arbetet med den nya policyn har påbörjats under året och ett förslag till nytt styrdokument planeras att presenteras våren 2026. Enligt kommunstyrelsens beslut den 4 april 2025 (§ 58) ska även klimatstrategiska mål integreras i det nya styrdokumentet.

På uppdrag av kommunens förtroendevalda revisorer har även kommunens arbete med Agenda 2030 och hållbar utveckling följts upp.

Granskningen visar att de nämnder som ingått i uppföljningen endast delvis har integrerat Agenda 2030 i styrning, ledning och uppföljning. De rekommendationer som framkommit i granskningen hanteras inom ramen för det pågående utvecklingsarbetet, som syftar till att stärka kommunens samlade styrning av hållbarhetsarbetet.



Privata utförare

Alingsås kommun följer varje år upp verksamhet som drivs av privata utförare på uppdrag av kommunen. Den senaste uppföljningen visar att avtalen i huvudsak fungerar väl, även om vissa brister har identifierats och åtgärdats.

Kommunfullmäktige antog den 6 november 2024 (§ 159) kommunens Program för uppföljning av privata utförare.

Programmet beskriver hur kommunens nämnder ska kontrollera och följa upp verksamhet som bedrivs av privata aktörer genom avtal med kommunen.

Syftet med uppföljningen är att säkerställa att verksamheten utförs enligt förfrågningsunderlag, anbud och avtal, där mål och riktlinjer för respektive verksamhet framgår.

Varje nämnd som anlitar privata utförare ska därför fastställa en årlig uppföljningsplan och genomföra kontroller enligt den planen.

Resultaten från uppföljningarna redovisas i respektive nämnds årsbokslut. Kommunstyrelsen sammanställer därefter en övergripande redovisning till kommunfullmäktige.

Uppföljningarnas omfattning skiljer sig mellan nämnderna, vilket innebär att antalet identifierade

avvikelser kan variera beroende på hur omfattande kontroller som genomförts.

Barn- och ungdomsnämnden har följt upp avtalet om skolskjuts med buss. Uppföljningen visar att verksamheten fungerar enligt avtal och inga större avvikelser har identifierats.

Bygg- och miljönämnden har inte några privata utförare i sin verksamhet som omfattas av programmet.

Kommunstyrelsen har följt upp avtal som gäller måltidsentreprenad, lokalvård och skolskjuts. Uppföljningen visar att avtalen i huvudsak följs och inga större avvikelser har identifierats.

Kultur- och utbildningsnämnden har granskat avtalet om distansutbildning för vuxna. Leverantören bedöms i huvudsak uppfylla de mål och krav som anges i avtalet.

Socialnämnden har följt upp avtal om konsulentstödd familjehemsvård samt HVB-hem för vuxna med missbruk och för barn och unga. Uppfölj-

ningen visar att verksamheterna i huvudsak följer avtalen och inga större avvikelser har identifierats.

Tekniska nämnden har följt upp flera av nämndens avtal med privata utförare. Uppföljningen omfattar bland annat tömning av återvinningsstationer, förpackningsinsamling vid flerbostadshus, slamsugning, skötsel av grönytor,intervväghållning av kommunala ytor i Bjärke, drift av kommunens belysning i Sollebrunn, klottersanering samt parkeringsövervakning och fordonsflytt (skrotbilshantering).

I tre av de åtta avtalen har brister identifierats. När det gäller skötsel av grönytor samt slamsugning har dialog förts med leverantörerna och åtgärder har vidtagits för att säkerställa att kraven uppfylls framöver.

När det gäller parkeringsövervakning har förvaltningen arbetat fram en ny kravställan med tydligare behovsstyrning och samarbetsrutiner inför att nuvarande avtal löper ut våren 2026.

Vård- och omsorgsnämnden har följt upp avtal

med privata utförare inom flera delar av verksamheten. Uppföljningen omfattar bland annat hemtjänst enligt lagen om valfrihetssystem (LOV) med respektive utförare, upphandlade äldreboenden enligt lagen om offentlig upphandling (LOU), leverans av kylda matlådor, köpta platser under längre perioder samt båtransport av avlidna.

Sammanfattningsvis visar uppföljningen att leverantörerna i huvudsak uppfyller de mål och krav som ställs i avtalen.

En brist har dock identifierats i avtalet om kylda matlådor, där näringsinnehållet inte fullt ut motsvarat de krav som anges i avtalet.

Med anledning av detta har leverantören tagit fram en handlingsplan med åtgärder för att säkerställa att kraven uppfylls. Handlingsplanen har därefter reviderats efter en ny analys, och ytterligare analyser kommer att genomföras för att säkerställa korrekta värden för vattenförlust och mängden berikning i E-kostrecept.





Tabeller - Väsentliga personalförhållanden

Personalredovisning	2025	2024	Differens	Sjukfrånvaro (%)	2025	2024	Differens	Tillbud och arbetsskador	2025	2024	Differens
Antal anställda				Kvinnor	7,8%	7,7%	-0,1	Arbetsskador	533	478	55
Tillsvidare	3 267	3 210	57	Män	4,4%	4,8%	0,4	Tillbud	2 014	2 545	-531
Visstid	278	248	30								
Antal årsarbetare*				<29 år	5,5%	4,9%	-0,6				
Tillsvidare	3 187	3 113	74	30-49 år	6,2%	6,6%	0,4				
Visstid	250	220	30	50 år>	8,3%	8,1%	-0,2				
Sysselsättningsgrad**											
Tillsvidare	98%	97%	1	Dag 1-14	3,1%	3,0%	-0,1				
Medelålder				Dag 15-59	1,0%	1,0%	0,0				
Tillsvidare	45,7	45,7	0	Dag 59>	2,9%	2,9%	0,0				
Utförd tid av timavlönade***				Total sjukfrånvaro	7,0%	7,0%	0,0				
Antal heltidsarbetare	234,9	260,7	-25,8								
Fyllnads- och övertid****											
Fyllnadstid	2,9	8,7	-5,8								
Övertid	28,9	20,9	8,0								
Personalomsättning											
Total personalomsättning	10,9%	10,2%	0,7								
Exkl. pensionsavgångar	8,8%	9,0%	-0,2								

\*Antalet anställda årsarbetare enligt faktisk sysselsättningsgrad. Räknar om arbetade timmar till en sysselsättningsgrad genom att dela arbetade timmar med schablonen 165 timmar

\*\* Sysselsättningsgrad avser tillsvidareanställda enligt vad som framgår på anställningsavtalet

\*\*\* Utförd tid av timavlönade omräknat till heltidsarbetare

\*\*\*\* Fyllnads- och övertid omräknat till heltidsarbetare